

TILSYNS- RAPPORT

Vedtak om avslag på søknad om akkreditering av fagskoleutdanning

Bærekraftig ledelse, strategi og
konkurranseskraft ved NKI Fagskoler AS

2020



NOKUT – Nasjonalt organ for kvalitet i utdanningen – er et faglig uavhengig forvaltningsorgan under Kunnskapsdepartementet.



NOKUTs samfunnsoppdrag, oppgaver og faglige uavhengighet er definert i universitets- og høyskoleloven og er nærmere spesifisert i forskrifter. I tillegg utfører NOKUT tilsyns- og forvaltningsoppgaver etter delegasjon fra departementet.



Formålet med NOKUTs virksomhet er å sikre og fremme kvalitet i utdanning ved

- å føre tilsyn med, informere om og bidra til å utvikle kvaliteten på norske utdanninger og institusjoner
- å godkjenne og informere om utenlandsk utdanning og informere om mulighetene for godkjenning av utenlandsk utdanning og kompetanse i Norge



NOKUTs arbeid skal bidra til at samfunnet kan ha tillit til kvaliteten i norsk høyere utdanning, høyere yrkesfaglig utdanning og godkjent høyere utenlandsk utdanning.



NOKUT bruker rundt 900 eksterne eksperter i akkrediteringer, tilsyn, evalueringer, godkjenning av utenlandsk utdanning og prosjekter.

Du kan lese mer om arbeidet vårt på nokut.no.



NOKUT er sertifisert som miljøfyrtårn

Institusjon	NKI Fagskoler AS, organisasjonsnummer 871232512.
Studietilbudets navn[Valgfri etikett]	Bærekraftig ledelse, strategi og konkurransekraft
Utdanningsform[Valgfri etikett]	Stedbasert, nettbasert og nettbasert med samlinger
Sakkyndige	Martine Karlsen, Aristidis Kaloudis, Béatrice Vromant-Berg og Olga Gjerald
Dato for vedtak	28.04.2020
NOKUTs saksnummer	20/02362

© NOKUT Ved bruk av materiale fra denne publikasjonen skal NOKUT oppgis som kilde.

Hva søknaden gjelder

NKI Fagskoler AS søkte NOKUT til søknadsfristen 2. mars 2020 om akkreditering av *Bærekraftig ledelse, strategi og konkurransekraft* som fagskoleutdanning.

Utdanningen er

- 30 studiepoeng
- Stedbasert, nettbasert og nettbasert med samlinger

Den stedbaserte undervisningen vil finne sted på følgende studiesteder:

- Oslo
- Drammen
- Fredrikstad
- Kristiansand
- Sandefjord
- Hamar
- Førde
- Haugesund
- Stavanger
- Voss
- Levanger
- Steinkjer
- Kongsberg
- Arendal
- Trondheim
- Ålesund
- Bodø
- Tromsø
- Bergen

Søknaden er blitt behandlet i NOKUTs pilot for ny akkrediteringsprosess våren 2020.

Innhold

Hva søknaden gjelder	3
1 Vedtak.....	5
2 Gjennomgang av de enkelte kravene	6
2.1 Omfang og nivå.....	6
2.2 Utdanningens navn	6
2.3 Overordnet læringsutbyttebeskrivelse.....	7
2.4 Utdanningens innhold	7
2.5 Internasjonale standarder, konvensjoner og avtaler	8
2.6 Opptakskrav	8
2.7 Politiattest.....	9
2.8 Skikkethetsvurdering	10
2.9 Samarbeid med aktører i yrkesfeltet.....	10
2.10 Fagmiljø og sensorer	10
Vedlegg 1: Læringsutbyttebeskrivelser	14
Vedlegg 2: Sakkyndige.....	16

1 Vedtak

NOKUT anser at de faglige kravene for akkreditering av *Bærekraftig ledelse, strategi og konkurransekraft*, 30 studiepoeng stedbasert undervisning, nettbasert undervisning og nettbasert undervisning med samlinger ved NKI Fagskoler AS ikke er oppfylt. NOKUT akkrediterer derfor ikke utdanningen. De faglige kravene som ikke er oppfylt er:

- Fagskoletilsynsforskriften § 3-3 første ledd
- Fagskoletilsynsforskriften § 3-2
- Fagskoletilsynsforskriften § 3-3 andre ledd
- Fagskoleforskriften § 7 første ledd og fagskoleloven § 16 andre ledd

For en begrunnelse for vedtaket viser vi til kapittel 2 i denne rapporten.

Vedtaket er fattet med hjemmel i

- lov om høyere yrkesfaglig utdanning (fagskoleloven) § 5
- forskrift om høyere yrkesfaglig utdanning (fagskoleforskriften) § 47

Vedtaket gjelder utdanningen som er beskrevet i søknaden fra 2. mars 2020.

Dere kan klage på vedtaket

Dette er et enkeltvedtak. Dere kan klage på vedtaket og på eventuelle saksbehandlingsfeil etter reglene i forvaltningsloven (fvl.) § 28. Dere må klage innen tre uker etter at dere har mottatt vedtaket. Klagen må sendes til NOKUT, se fvl. §§ 29 og 32. Dere kan imidlertid ikke klage på de vurderingene NOKUT og de sakkyndige har gjort av det faglige innholdet i utdanningstilbudet, se forskrift om kvalitetssikring og kvalitetsutvikling i høyere utdanning og fagskoleutdanning § 1-9.

Dere har rett til innsyn i sakens dokumenter, jf. fvl. § 18.

2 Gjennomgang av de enkelte kravene

2.1 Omfang og nivå

Fra fagskoleloven § 5 andre ledd tredje setning:

«[...] Akkreditert fagskoleutdanning skal være i samsvar med Nasjonalt kvalifikasjonsrammeverk. [...]»

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-1 (5):

«Utdanningen skal ha et omfang av 30, 60, 90 eller 120 studiepoeng.»

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at utdanningens omfang er i samsvar med regelverket.

Utdanningen har ifølge søknaden et omfang på 30 studiepoeng, og ligger på nivå 5.1 i Nasjonalt kvalifikasjonsrammeverk for livslang læring.

2.2 Utdanningens navn

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-3 (1):

«Utdanningens navn skal være dekkende for innholdet og det læringsutbyttet utdanningen gir.»

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at navnet på utdanningen det søkes om ikke er dekkende for det innholdet og læringsutbyttet som er oppgitt for utdanningen.

Navnet framstår som misvisende med tanke på læringsutbyttet, særlig når man ser læringsutbyttet i sammenheng med at opptakskravet er bredt (se vurderingen under 2-3) og utdanningen er på bare 30 studiepoeng. Ledelse og strategi er store felt, og selv om man spisser utdanningen mot bærekraftig ledelse, så er det fremdeles tre felt som skal dekkes – ledelse, strategi og konkurransekraft. Vi ser videre at «konkurransekraft» kun opptrer to ganger i emnene og læringsutbyttebeskrivelsen. Det framstår ikke som et selvstendig begrep som skal dekkes, men brukes i sammenheng med mangfoldsledelse eller organisasjonskultur. Utover dette ser mangfoldsledelse ut til å ta like stor plass som bærekraftsledelse i læringsutbyttebeskrivelsene og i emnene. Det ser ut til å være en sterk vinkling mot sosial bærekraft, slik at de andre to aspektene ved bærekraft er nedtonet i læringsutbyttet.

Utdanningen har ifølge søknaden navnet *Bærekraftig ledelse, strategi og konkurransekraft*.

2.3 Overordnet læringsutbyttebeskrivelse

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-2:

«Utdanningen skal gi ett samlet læringsutbytte som er relevant for yrkesfeltet. Læringsutbyttet skal beskrive kunnskap, ferdigheter og generell kompetanse som studentene oppnår etter fullført utdanning, jf. Nasjonalt kvalifikasjonsrammeverk for livslang læring.»

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at det samlede læringsutbyttet er relevant for yrkesfeltet.

Læringsutbyttet er på nivå 5.1 i NKR, og gir en tilfredsstillende beskrivelse av kunnskap, ferdigheter og generell kompetanse som studentene oppnår etter fullført utdanning. NOKUT anser det imidlertid som lite sannsynlig at studentene kan oppnå læringsutbyttet innenfor rammen av 30 studiepoeng, som tilsvarer maksimalt 900 arbeidstimer.

Vi har vurdert læringsutbyttet opp mot opptakskravene til utdanningen. Opptakskravet til utdanningen er generell studiekompetanse eller fagbrev innenfor en rekke områder. Opptakskravet vil kunne føre til at studentene har svært ulik startkompetanse. Derfor må læringsutbyttet for utdanningen justeres ned både i omfang og i innhold for at det skal være mulig å oppnå læringsutbyttet innenfor rammene av 30 studiepoeng. Alternativt må opptakskravene eller antall studiepoeng endres.

Læringsutbyttebeskrivelsene for utdanningen er gjengitt i vedlegg 1.

2.4 Utdanningens innhold

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-3 (2):

«Utdanningens innhold skal være egnet for å nå læringsutbyttet.»

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at utdanningens innhold isolert sett framstår som egnet til at studentene kan nå det oppgitte læringsutbyttet. Vi stiller derimot spørsmål til navnet på utdanningen (se 2.2) sett opp mot det omfattende læringsutbyttet og utdanningens omfang på bare 30 studiepoeng. Opptakskravet legger også til grunn for forskjellige kunnskaps- og ferdighetsgrunnlag hos hver enkelt student. Når vi ser opptakskrav, omfang, innhold og læringsutbytte i sammenheng, mener vi at det er for stor usikkerhet om hvorvidt studentene kan tilegne seg innholdet i utdanningen og nå læringsutbyttet.

2.5 Internasjonale standarder, konvensjoner og avtaler

Fra fagskoleforskriften § 47 (4):

«NOKUT skal påse at fagskoleutdanningen er i tråd med de internasjonale standarder, konvensjoner og avtaler som Norge er forpliktet til å følge.»

NOKUTs vurdering:

Kravet er ikke aktuelt for denne utdanningen.

2.6 Opptakskrav

Fra fagskoleforskriften § 7:

«Kvalifisering for opptak

(1) Opptak til fagskoleutdanning krever enten relevant fag- eller svennebrev, treårig yrkesfaglig opplæring eller generell studiekompetanse [...] eller tilsvarende realkompetanse.

[...]

(4) Styret selv kan stille spesielle opptakskrav som er relevante for fagskoleutdanningen. [...]

(5) Styret selv kan i tillegg stille opptakskrav om fullført og bestått fagskoleutdanning til fagskoleutdanningen. [...]

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at opptakskravet er i samsvar med regelverket, dersom søkeren

- reviderer opptakskravet slik at det bare omfatter utdanningsprogrammer som er relevante for fagskoleutdanningen
- endrer bestemmelsene om opptak på grunnlag av realkompetanse slik at de er i tråd med fagskoleforskriften § 7 og fagskoleloven § 16

Opptakskravet til utdanningen er ifølge søknaden

generell studiekompetanse/eller bestått videregående opplæring innen følgende fagbrev; fagbrev gjenvinningsoperatør/fagbrev logistikkoperatør/fagbrev salgsmedarbeider/fagbrev førstelinjetjeneste/service, fagbrev som profileringsdesigner, fagbrev som utstillingsdesigner, fagbrev blomsterdekoratør, fagbrev frisør, fagbrev Interiørkonsulent, fagbrev Maskør og parykkmaker, fagbrev gullsmed, fagbrev sølvsmid, fagbrev som låsesmed, eller andre relevante fagbrev innen handelsvirksomhet. I tillegg er følgende fagbrev kvalifiserende; fagbrev energioperatør, fagbrev kulde- og varmepumpe montør og fagbrev i ventilasjonsteknikk. Med tanke på mulige fremtidige endringer i

videregående utdanning, vil også fagbrev fra andre relevante utdanningsprogram kunne vurderes.

NOKUT anser generell studiekompetanse og noen av fagbrevene som relevante opptakskrav for utdanningen, men bredden framstår ikke som egnet til å sikre startkompetansen til studentene. For å være i tråd med fagskoleforskriften § 7 første ledd må opptakskravet være *relevant* videregående opplæring eller tilsvarende realkompetanse.

Søkeren skriver at opptak på bakgrunn av realkompetanse gjelder «[p]ersoner uten generell studiekompetanse, eller fagbrev i henhold til opptakskravene, men som har annen utdanning og/eller relevant arbeidserfaring.» De lister opp eksempler på hva som anses som realkompetanse, fordelt på arbeidserfaring og utdanning/kurs.

NOKUT anser det som positivt at søkeren lister opp eksempler på hva som kan være relevant arbeidserfaring og relevante utdanninger/kurs for personer som søker om opptak på grunnlag av realkompetanse. En realkompetansevurdering skal gjøres for å fastslå om en søker har tilsvarende kompetanse som det formelle opptakskravet til utdanningen. Det må dermed gjøres en konkret vurdering i hvert enkelt tilfelle om en person har oppnådd en kompetanse som er tilsvarende det formelle opptakskravet til utdanningen. Regelverket åpner ikke for at fagskoler kan stille krav om et visst antall år yrkeserfaring eller annen erfaring for at søkere skal kunne få sin kompetanse vurdert, ettersom realkompetanse kan oppnås gjennom flere arenaer, jf definisjonen på realkompetanse i fagskoleforskriften § 2 andre ledd. Fagskolen må endre formuleringer om dette i sine bestemmelser. Fagskolen må inkludere informasjon om at det søkere som er 23 år eller eldre i opptaksåret som kan tas opp på grunnlag av realkompetanse.

2.7 Politiattest

Fra fagskoleloven § 27:

«I utdanninger der studenter kan komme i kontakt med mindreårige som del av klinisk undervisning eller praksisstudier, kan fagskolen bestemme at studentene skal legge frem politiattest som omtalt i politiregisterloven § 39 første ledd. Fagskolen kan kreve politiattest ved opptak eller underveis i slike utdanninger.

Hvis det er gitt særlige regler om politiattest for bestemte typer arbeid, gjelder disse reglene tilsvarende for studenter som deltar i praksisstudier eller klinisk undervisning. [...]»

NOKUTs vurdering:

Kravet er ikke aktuelt for denne utdanningen.

2.8 Skikkethetsvurdering

Fra fagskoleforskriften § 26

«En skikkethetsvurdering skal avdekke om studenten har de nødvendige forutsetningene for å kunne utøve yrket. En student som i utdanningen eller i fremtidig yrkesutøvelse kan utgjøre fare for liv, fysisk og/eller psykisk helse, rettigheter og sikkerhet til barn, unge eller voksne i sårbare situasjoner, er ikke skikket for yrket.»

NOKUTs vurdering:

Kravet er ikke aktuelt for denne utdanningen.

2.9 Samarbeid med aktører i yrkesfeltet

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-1 (2):

«Fagskolen skal samarbeide med aktører i yrkesfeltet og delta i faglige nettverk som sikrer at utdanningens læringsutbytte er relevant for yrkesfeltet.»

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at søkeren har dokumentert et samarbeid som er tilstrekkelig for å sikre at utdanningens læringsutbytte er relevant for yrkesfeltet.

Søkeren oppgir at fagskoleutdanningen er utviklet i samarbeid med og i dialogmøter med representanter fra ulike faglige sektorer som jobber med bærekraft på ulike måter. De nevner syv personer de har vært i dialog med, som representerer ulike bedrifter, organisasjoner og/eller forskningsmiljøer. De oppgir at formålet med samarbeidet har vært å innhente innsiktsgrunnlag om bransjenes kompetansebehov innen fagfeltet bærekraftig handel.

Fagskolen vil danne et bransjeråd, og har allerede noen personer på plass til å delta som representanter i bransjerådet. Bransjerådet skal møtes hvert år for å evaluere og revidere undervisningen og gi innspill til oppdatert forskning og arbeidslivets kompetansebehov.

2.10 Fagmiljø og sensorer

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-5:

«§ 3-5 *Fagmiljøet tilknyttet utdanningen*

(1) Undervisningspersonalets sammensetning og samlede kompetanse skal være tilpasset utdanningen slik den er beskrevet i studieplanen.

Undervisningspersonalet må samlet ha følgende kompetanse:

- a) Formell utdanning minst på samme nivå som det undervises i, innen det aktuelle fagområdet eller nærliggende fagområder. [...]
- b) Pedagogisk kompetanse relevant for utdanningen. [...]
- c) Digital kompetanse relevant for utdanningen.
- d) Relevant og oppdatert yrkeserfaring.»

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at fagmiljøet oppfyller regelverkets krav til kompetanse.

Fagskolen har laget en kravspesifikasjon på emnenivå for utdanningen. Det stilles samme krav for formell, digital og pedagogisk kompetanse for alle emner:

- Minimum fagskoleutdanning innen fagområdene; økonomiske og administrative fag, samferdsels- og sikkerhetsfag og andre servicefag, humanistiske og estetiske fag
- Formell pedagogisk utdanning eller minimum undervisnings- og veiledningserfaring i 2 år
- Officepakken. Gjennomført NKIs opplæringskurs for nettlærere, Canvas, og Adobe

For yrkeserfaring er det minimum tre års yrkeserfaring, hvor det er listet hvilke bransjer som anses som relevante for hvert av de fem emnene.

I tillegg opplyser fagskolen at formell kompetanse kan erstattes med lang relevant yrkeserfaring, spesifisert til minimum seks år relevant arbeidserfaring i det emnet personen skal undervise i. Blant undervisningspersonalet må det være personer med formell utdanning på samme nivå som det undervises i. Det vil si at det er innenfor kravet at relevant yrkespraksis erstatter formell utdanning for én eller noen få personer i fagmiljøet, avhengig av fagmiljøets størrelse, men at det likevel må være personer i fagmiljøet med formell utdanning på minst samme nivå som det undervises i.

Fagmiljøet som er beskrevet i vedlagt tabell oppfyller fagskolens egne krav til kompetanse.

2.10.1 Den pedagogisk ansvarlige

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-5 første ledd bokstav b andre setning:

«Minst én person skal ha formell pedagogisk utdanning og erfaring, og et særlig ansvar for utdanningens pedagogiske opplegg.»

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at pedagogisk ansvarlig har formell pedagogisk utdanning og erfaring.

Vedkommende har en bachelorgrad i samfunnsvitenskap med fordypning i pedagogikk og en mastergrad i rådgivningsvitenskap i pedagogisk-psykologisk rådgivingsfelt, begge fra NTNU.

Pedagogisk ansvarlig har til daglig veilednings- og oppfølgingsansvar av omkring 80 nettlærere og 10 stedlærere, samt daglig drift av det pedagogiske og administrative arbeidet som gjøres. Hun er ansvarlig for å arrangere faglige og pedagogiske samlinger for lærere. Hun har med dette deltatt i prosjekter tilknyttet søknader for nye fagskoler, kompetanseutviklingsprosjekter for nettlærere og utvikling av utdanningstilbud for bedriften. Hun har bidratt i kvalitetssikring av det pedagogiske opplegget i undervisningstilbud på NKI.

Den pedagogisk ansvarlige underviser ikke i utdanningen. I kravspesifikasjonen oppgir søker at «minst én faglærer i lærerteamet skal ha formell pedagogisk utdanning og erfaring, og et særlig ansvar for utdanningens pedagogiske opplegg. Dette i samarbeid med pedagogisk ansvarlig.» Ettersom den pedagogisk ansvarlige ikke underviser i utdanningen, anser vi det som svært viktig at dette kravet i fagskolens egen kravspesifikasjon er oppfylt. Den vedlagte tabellen over fagmiljøet viser at kravet er oppfylt i det nåværende lærerteamet.

2.10.2 Den faglige ansvarlige

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-5 (4):

«Utdanningen skal ha en faglig ansvarlig med formell faglig kompetanse. Faglig ansvarliges oppgave er å sikre at studentene gjennomfører utdanningen som beskrevet i planen og oppnår læringsutbyttet. Faglig ansvarlig må være tilsatt hos fagskolen i minimum 50 prosent stilling.»

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at faglig ansvarlig har formell faglig kompetanse i tråd med regelverket, og at det er dokumentert at vedkommende er tilsatt i minimum 50 prosent stilling.

Søkeren oppgir at faglig ansvarlig ved skolen er ansatt i 100 prosent stilling.

Vedkommende har følgende formell faglig kompetanse: siviløkonom / master i business administration.

I tilleggskommentasjonen som er mottatt fra fagskolen om faglig ansvarlig, står det oppført to personer som faglig ansvarlig for utdanningen. Vi legger til grunn at det er den som er listet øverst av disse, som vi har mottatt bekreftelse på at er ansatt i 100 prosent stilling ved fagskolen, som er faglig ansvarlig for utdanningen.

2.10.3 Undervisningspersonalets størrelse og stabilitet

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-5 (3):

«Undervisningspersonalet må være stort og stabilt nok til å gjennomføre fastsatte læringsaktiviteter.»

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at søkeren har dokumentert et undervisningspersonale som framstår som stort og stabilt nok til å gjennomføre fastsatte læringsaktiviteter for alle utdanningsformene som det er søkt akkreditering for. Vi vil imidlertid påpeke at det ikke kreves færre undervisningsressurser for nett- og samlingsbasert undervisning enn for stedbasert undervisning. Vi vil derfor anbefale at fagskolen beregner maksimalt 30 studenter per lærer også for nett- og samlingsbasert undervisning.

Antall ansatte som bidrar i læringsaktiviteter i denne utdanningen per studentkull er 5. Disse bidrar med 2,5 årsverk til læringsaktiviteter per studentkull. Alle disse årsverkene består av fast ansatte. Fagskolen oppgir at antallet studenter er ubegrenset, men at de vanligvis regner «30 studenter som maksantall pr lærer for stedbasert, og 40 studenter pr lærer for nett- og samlingsbasert undervisning». Skulle fagskolen oppleve stor pågang på dette studiet utover det som dekkes av planlagte årsverk oppgitt i søknaden, vil de ansette flere lærere.

2.10.4 Sensorenes kompetanse

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-6 (2):

«Sensorene skal ha kompetanse til å vurdere om læringsutbyttet er oppnådd.»

NOKUTs vurdering:

NOKUT anser at sensorene har tilstrekkelig kompetanse til å vurdere om læringsutbyttet er oppnådd.

Søkeren opplyser at de stiller samme kompetansekrav til sensorene som til faglærerne, med unntak av krav til pedagogisk erfaring.

2.10.5 Praksisveiledernes kompetanse

Fra fagskoletilsynsforskriften § 3-5 (2):

«For utdanninger med praksis skal eksterne praksisveiledere ha kompetanse til å veilede og vurdere studentene i praksis.»

NOKUTs vurdering:

Kravet er ikke aktuelt for denne utdanningen.

Vedlegg 1: Læringsutbyttebeskrivelser

Overordnede læringsutbyttebeskrivelser hentet fra søknadsskjema

Overordnede kunnskaper

Kandidaten:

- vet hva begrepene mangfold og sosialt ansvar betyr, og hva det innebærer for en virksomhet
- har kunnskap om hva bærekraftig- og mangfoldsledelse er, og ser hvordan mangfold i virksomheten kan gi konkurransefortrinn i handelsbransjen
- forstår hvordan heterogen humankapital kan forbedre virksomhetens resultat
- har en innsikt i hva en bærekraftstrategi er, og hvordan den også må gjenspeiles i utøvelse av ledelse og intern kultur
- har innsikt i relevante lover, forskrifter og andre rettskilder, samt regler og styringsdokumenter
- vet hvor relevant informasjon for oppdatering av sin fagkunnskap finnes, både gjennom innhenting av informasjon via internett, litteratur etc. og gjennom praksis
- har kunnskap om digitale verktøy og teknologiske løsninger som vil kunne øke omstillingstakten i et bærekraftperspektiv

Overordnede ferdigheter

Kandidaten:

- kan anvende kunnskap om bærekraftig ledelse og mangfoldledelse
- kan utvikle en bærekraftstrategi og anvende et utvidet bærekraftbegrep som omhandler sosial bærekraft
- kan ivareta og løse arbeidsoppgaver og sette krav om utvidet bærekraftansvar til leverandører og andre eksterne samarbeidspartnere i verdikjeden på en hensiktsmessig måte
- kan utvikle interne system for rekruttering og kompetanseutvikling for å sikre mangfold
- kan kartlegge en situasjon og identifisere faglige problemstillinger og behov for iverksetting av tiltak, samt løse disse på en selvstendig måte
- kan anvende og etterspørre digitale verktøy og teknologiske løsninger til å planlegge og gjennomføre bærekraftige valg
- kan finne oppdatert relevant fagstoff og informasjon som sikrer en forsvarlig mangfoldledelse i virksomheten, eksempelvis aktuelle sertifiseringsordninger

Overordnet generell kompetanse

Kandidaten:

- kan utøve etisk og verdibasert ledelse i henhold til bærekraftperspektiv
- kan lede og forstå hvordan bruke mangfoldet i virksomheten til verdiskaping
- kan bruke bærekraftstrategien til å gjøre bevisste rekrutteringsvalg, og reflekterte valg av leverandører og samarbeidspartnere
- kan legge føringer for en god og inkluderende organisasjonskultur
- har forståelse for bærekraft- og integreringspolitikkenes betydning i et samfunns- og verdiskapingsperspektiv
- har kunnskap om organisasjoner og nettverk innenfor bærekraft og mangfoldledelse og kan delta og bidra i nettverk utenfor egen bedrift
- kan vurdere nye digitale verktøy og teknologiske løsninger for å utvikle fortsatt bærekraftig virksomhet

Vedlegg 2: Sakkyndige

NOKUT skal vurdere om søknaden oppfyller kravene til akkreditering av fagskoleutdanning, jf. fagskoletilsynsforskriften kapittel 3.

Kravene blir vurdert av NOKUTs saksbehandlere og sakkyndige oppnevnt av NOKUT, jf. fagskoletilsynsforskriften § 2-1 første setning. Kravene til de sakkyndiges kompetanse ved akkreditering av fagskoleutdanning står oppført i fagskoletilsynsforskriften § 2-3 første ledd.

Til vurderingen av denne søknaden har NOKUT oppnevnt et sakkyndig panel med disse medlemmene:

- **Leder for studentrådstyre Martine Karlsen, Fagskolen i Østfold**
Karlsen er leder for studentrådet ved Fagskolen i Østfold, hvor hun tar fagskoleutdanning i elkraft. Hun er medlem av kontrollkomiteen i Organisasjonen for norske fagskolestudenter. Karlsen har ledet dette panelet.
- **Professor Aristidis Kaloudis, NTNU**
Kaloudis er utdannet samfunnsøkonom ved Universitetet i Athen og UiO. Siden 2014 har han vært professor i industriell innovasjon og bærekraft ved NTNU - Campus Gjøvik. Hans viktigste forskningsfelt er effekter av forskning og innovasjon samt industriell innovasjon. Han har gjennom en årrekke publisert i internasjonale tidsskrifter og bokutgivelser på blant annet Palgrave og Edward Elgar forlag. Han har evaluert flere nasjonale og internasjonale forsknings- og innovasjonsprogrammer og deltatt i internasjonale evalueringspaneler. Han har hatt ulike lederstillinger og vært forsker 1 ved NIFU (2002-2011). Kaloudis har arbeidserfaring også fra Kunnskapsdepartementet (2011-2014) og Norges bank (1999-2002). Han underviser i makroøkonomi, metodelære, energimarkeder, bærekraft og etikk samt arbeidsrett for økonomer. Kaloudis hadde lederansvaret for å etablere bachelorprogrammet for logistikk ved Høgskolen på Gjøvik (nå NTNU) i 2015. Han har ansvar for å undervise i metode og i enkelte tekniske emner i NTNUs logistikkutdanning, blant annet transportøkonomi. Høsten 2019 deltok Kaloudis i en ekstern komité (som medlem fra egen institusjon) som evaluerte NTNUs bachelorprogram i logistikk. NTNU-miljøet på Gjøvik har et pågående samarbeid med fagskolen på Gjøvik om logistikkemner, og Kaloudis er en del av dette fagmiljøet. Kaloudis har i tillegg publisert artikler i internasjonale tidsskrifter innenfor transport.
- **Rådgiver Béatrice Vromant-Berg, Nordre Follo kommune**
Vromant-Berg er utdannet økonom og karriereveileder og har tidligere jobbet med å administrere Ski kommunes lærlingeordning. Videre har hun jobbet som HR-rådgiver med oppfølging av virksomheter i personalspørsmål, leder- og medarbeiderutvikling. Hun er nå rådgiver i Virksomhet Kompetanseutvikling i Nordre Follo.

- **Førsteamanuensis Olga Gjerald, Universitetet i Stavanger (UiS)**

Olga Gjerald er førsteamanuensis i serviceledelse ved Norsk hotellhøgskole, UiS. Hun avla sin ph.d. ved UiS i 2010 med avhandlingen «Basic assumptions of service employees: Influence on employee job outcomes». Gjerald har mastergrad i reiseliv fra Høgskolen i Finnmark, samt årsstudium I markedsføring fra Høgskolen i Harstad, i tillegg til en høyere utdanning innen pedagogikk og språkvitenskap fra Murmansk. Før Gjerald gikk over til academia, arbeidet hun i reise- og hotellbransjen i en årrekke, som vert, guide, tolk, prosjektkoordinator og salgs- og markedsansvarlig.

Sakkyndige skal ikke ha oppgaver ved fagskolen eller ha andre tilknytninger til fagskolen som kan medføre inhabilitet, jf. fagskoletilsynsforskriften § 2-2. De sakkyndige har erklært at de er habile i saken.

Søkerinstitusjonen har fått anledning til å uttale seg om NOKUTs forslag til sakkyndige, jf. fagskoletilsynsforskriften § 2-1 andre setning.



DRAMMENSVEIEN 288 | POSTBOKS 578,1327 LYSAKER | T: 21 02 18 00 | NOKUT.NO