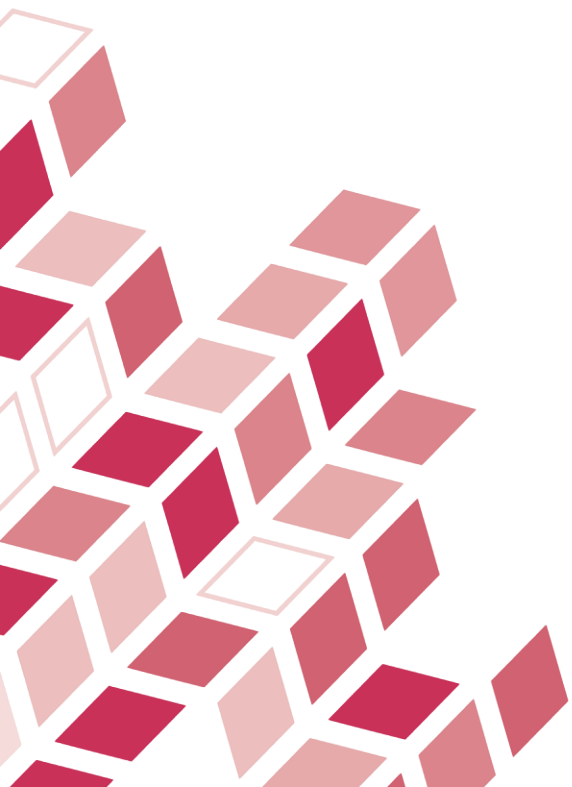


**NOKUTS tilsynsrapporter**

# Økonomistyring

Ph.d.-studium ved Høgskolen i Sør-Trøndelag

Juni 2012



Institusjon:	Høgskolen i Sør-Trøndelag
Studietilbud:	Økonomistyring
Grad/Studiepoeng:	Ph.d-studium, 180 studiepoeng
Dato for vedtak:	12.06.2012
Sakkyndige:	Professor Morten Huse, Handelshøyskolen BI Professor Johnny Lind, Handelshögskolan Stockholm Professor Joyce Swanson Falkenberg, Universitetet i Agder Stipendiat Svein Abrahamsen, Norges Handelshøgskole, Bergen
Saksbehandler:	Seniorrådgiver Berit Kristin Haugdal
Saksnummer:	11/359

## Forord

NOKUTs tilsyn med norsk høyere utdanning omfatter evaluering av institusjonenes interne system for kvalitetssikring av studier, akkreditering av nye, og tilsyn med etablerte studier. Universiteter og høyskoler har ulike fullmakter til å opprette studietilbud. Dersom en institusjon ønsker å opprette et studietilbud utenfor sitt fullmaktsområde, må den søke NOKUT om dette.

Herved fremlegges rapport vedrørende søknad om akkreditering av ph.d. i økonomistyring ved Høgskolen i Sør-Trøndelag, avdeling Trondheim Økonomiske høgskole. Vurderingen som er nedfelt i tilsynsrapporten er igangsatt på bakgrunn av søknad fra Høgskolen i Sør-Trøndelag. Denne rapporten viser den omfattende vurderingen som er gjort for å sikre utdanningskvaliteten i det planlagte studiet.

NOKUTs konklusjon er at det omsøkte ph.d.-studiet i økonomistyring ved Høgskolen i Sør-Trøndelag tilfredsstillende kravene i Forskrift om tilsyn med utdanningskvaliteten i høyere utdanning. Studiet blir dermed akkreditert.

Vedtaket er ikke tidsbegrenset. NOKUT vil imidlertid følge opp studietilbudet gjennom et oppfølgende tilsyn etter 3 år.

Oslo, 12. juni 2012



Terje Mørland  
direktør

Alle NOKUTs vurderinger er offentlige og denne samt tilsvarende tilsynsrapporter vil være elektronisk tilgjengelige på nettsidene våre [www.nokut.no/NOKUTs-publikasjoner](http://www.nokut.no/NOKUTs-publikasjoner)

## **Innhold**

<b>1</b>	<b>Informasjon om søkerinstitusjonen og søknaden .....</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Beskrivelse av saksgang.....</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>Innledende vurdering .....</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>Faglig vurdering.....</b>	<b>5</b>
4.1	Grunnleggende forutsetninger for akkreditering .....	7
4.2	Plan for studiet.....	13
4.3	Fagmiljø tilknyttet studiet.....	23
4.4	Støttefunksjoner og infrastruktur.....	28
	Komiteens oppsummering .....	29
<b>5</b>	<b>Samlet konklusjon.....</b>	<b>32</b>
<b>6</b>	<b>Institusjonens kommentar.....</b>	<b>33</b>
<b>7</b>	<b>Vedtak .....</b>	<b>34</b>
<b>8</b>	<b>Dokumentasjon .....</b>	<b>34</b>

## 1 Informasjon om søkerinstitusjonen og søknaden

Høgskolen i Sør-Trøndelag (HiST) ble etablert 1. august 1994 og har i dag vel 8000 studenter og 700 tilsatte. Høgskolen er en av 25 statlige høgskoler i Norge og er et resultat av at åtte statlige høgskoler i Trondheim ble slått sammen i forbindelse med Høgskolereformen i 1994.

Høgskolen tilbyr fag- og profesjonsstudier innen helse og sosialfag, informatikk, lærerutdanning, næringsmiddelfag, sjukepleie, teknologi og økonomi.

Trondheim Økonomiske Høgskole ble etablert i 1967 og fikk i 1994, da HiST ble opprettet, navnet «Avdeling for økonomisk administrativ utdanning». I 2004 tok avdelinga tilbake TØH-navnet. Avdeling for informatikk og e-læring og Avdeling for teknologi er etterkommere av Trondheim ingeniørhøgskole. Øvrige avdelinger ved HiST er Helse og sosialfag, Lærer- og tolkeutdanning, og Sykepleierutdanning.

Høgskolen er i dag lokalisert på flere steder rundt om i Trondheim (Kalvskinnet, Moholt, Rotvoll, Leangen og Tunga), og de mange studiestedene speiler i stor grad hvor de tidligere høgskolene var lokalisert. Høgskolen arbeider for en mulig samling av studiestedene på Kalvskinnet/Øya.

Som høyskole har ikke Høgskolen i Sør-Trøndelag selvakkrediteringsfullmakt for studier i tredje syklus. Dette er første studium ved høyskolen som søkes etablert på dette nivået. Høyskolens interne system for kvalitetssikring ble godkjent av NOKUT i 2007. Evaluering av kvalitetssikringssystemet i andre syklus er planlagt gjennomført i 2012/2013. Høyskolen har fått akkreditering av NOKUT for følgende studier:

- Master - Aktivitet og bevegelse, 2012
- Master – Barnevern, 2012
- Master – Psykisk helsearbeid, 2012
- Master/fellesgrad (Joint degree) – Electronic Systems and Instrumentation, 2012
- Master – Ledelse av teknologi, 2008
- Master – Matematikdidaktikk, 2004
- Master – Norskdidaktikk, 2004

Høgskolen i Sør-Trøndelag søkte til søknadsfristen 1. september 2011 om akkreditering av ph.d-studiet økonomistyring, 180 studiepoeng. Dette er andre gangs behandling av søknad om akkreditering av ph.d.-studium i økonomistyring fra Høgskolen i Sør-Trøndelag ved avdeling Trondheim økonomiske høgskole (TØH). Forrige søknad kom inn i januar 2010, sakkyndig rapport forelå

15.09.2010 med innstilling om ikke godkjenning. Høgskolen valgte på bakgrunn av den sakkyndige vurderingen å trekke søknaden. NOKUT ble orientert om dette i brev av 27.10.2010, og HiST orienterte samtidig om at de tok sikte på å fremme en fornyet søknad i løpet av 2011.

I oversendelsesbrevet som fulgte ny søknad, ønsket HiST at samme komite skulle oppnevnes til vurdering av den nye søknaden. Dette fordi de har jobbet med forbedringer ut ifra forrige sakkyndig vurdering, og HiST ønsket derfor at den samme komiteen ble benyttet i forhold til den nye søknaden.

### **Høgskolens omtale av studiet og søkerinstitusjonens begrunnelse for søknaden<sup>1</sup>**

Siden høsten 2010 har det vært arbeidet kontinuerlig med å utvikle søknaden i tråd med anbefalingene fra kommisjonsvurderingen av den opprinnelige søknaden. Høgskolestyret har bekreftet at etablering av en slik utdanning fortsatt har høy prioritet gjennom å allokere ressurser for å styrke fagmiljøet i tråd med anbefalinger fra vurderingskommisjonen.

Når HiST nå oversender en ny søknad om akkreditering av doktorgradsutdanning er det en søknad som bl.a. er basert på det tidligere gjennomførte planleggingsarbeidet, anbefalingene fra tidligere kommisjonsvurdering og styrking av fagmiljøet gjennom nyttilsetninger. Søknaden er utarbeidet i tråd med NOKUTs søkerhåndbok.

Planarbeid og utarbeiding av søknad om akkreditering er i sin helhet utført av fagmiljøet ved TØH. Arbeidet er forankret i styrevedtak og i fagmiljøet, spesielt primærgruppen som er tilknyttet programmet. Emneansvarlig har gitt innspill til sine faggrupper, og dette er innarbeidet i søknaden og redigert i henhold til mal for slike søknader.

Fagområdet som ligger til grunn for søknaden om ph.d. i økonomistyring, engelsk tittel *PhD Programme in Management Accounting and Control*, har sin basis i regnskap, mer spesifikt rettet mot styring og koordinering av knappe ressurser, men også flere aspekter fra bedriftsøkonomien spiller inn. Følgende elementer inngår i opplæringsdelen:

- bedriftsøkonomisk atferd og styring
- strategi, organisasjon og ledelse
- mikroøkonomisk beslutningsteori – (“cooperate governance” samt emner fra “prospect theory, mental accounting, and framing”)
- vitenskapsteori, forskningsetikk og forskningsmetode

---

<sup>1</sup> Teksten her er hentet fra oversendelsesbrev av 30.08.2011 og medfølgende søknad.

I søknaden skriver HiST følgende om studiet relevans: Etablering av ph.d.- program i økonomistyring er i tråd med vedtatt strategisk plan for HiST 2010-2015 (vedtatt i Høgskolestyret 17.06.2009):

*«HiST skal prioritere forsknings- og utviklingsarbeid som styrker yrkesutøvelsen, medvirker til nyskaping i privat og offentlig sektor, og som utvikler forskningskompetanse hos medarbeiderne.»*

Ett av resultatmålene i strategisk plan er å ha forskerutdanning i økonomistyring og i tillegg å bidra til utviklingen av Den nasjonale forskerskolen i økonomisk-administrative fag.

Det er et stort nasjonalt behov for ph.d.-kandidater innenfor fagområdet. Dette er påpekt blant annet i et brev til Norges Forskningsråd 20.12.2007 fra Nasjonal råd for økonomisk-administrativ utdanning (NRØA). Om evaluering av økonomifaglig forskning heter det:

*«NRØA har i forbindelse med arbeidet med notatet foretatt en kartlegging som klart viser at det i løpet av de neste 10-15 årene er behov for en betydelig nyrekruttering for å erstatte den andelen av det vitenskapelige personalet fratrer på grunn av oppnådd pensjonsalder. I tillegg vil det naturlig nok være en del som slutter av andre årsaker. Videre pekes det i notatet på at det er et klart behov for oppgradering av eksisterende staber, samt at det er behov for å øke stabene ved mange institusjoner. Dette gjelder spesielt innenfor kjernefagene regnskap, revisjon og økonomistyring.»*

NRØA har avdekket at det på det økonomisk-administrative området samlet vil være behov for 40 ph.d.-kandidater årlig bare for å erstatte ansatte som slutter på grunn av oppnådd pensjonsalder. Dette anslaget er senere oppjustert til 60 ph.d.-kandidater når det blir tatt hensyn til at en del av disse ikke går inn i utdanningsinstitusjonene, men i stedet går direkte til jobber i næringslivet. Den betydelige mangelen på ph.d. kandidater i årene som kommer, ikke minst innenfor økonomistyring, aktualiserer denne søknaden. Siden HiST i dag har et aktivt forskningsmiljø og veiledningskapasitet på dette området, vil en slik etablering også dekke et viktig samfunnsmessig behov.

## 2 Beskrivelse av saksgang

NOKUT gjør en innledende vurdering for å avklare om grunnleggende forutsetninger for akkreditering er tilfredsstillende imøtekommet slik disse gjengis i NOKUTs tilsynsforskrift [1], samt de formelle kravene til søknaden slik dette fremkommer i våre søkerhåndbøker. For søknader som går videre, oppnevner NOKUT en sakkyndig komite til å foreta faglig vurdering av søknaden.

---

<sup>[1]</sup> <http://www.lovdatab.no/cgi-wif/ldles?doc=/sf/sf-20110127-0297.html>

Komiteemedlemmene må erklære seg habile og utfører oppdraget i samsvar med mandat for sakkyndig vurdering vedtatt av NOKUTs styre, og opp imot krav til utdanningskvalitet slik disse er fastsatt i tilsynsforskriften.

Den sakkyndige vurderingen inkluderer et institusjonsbesøk hvor følgende grupper intervjues; høgskolens ledelse, mastergradsstudenter, ph.d-studenter/stipendiater, faglig ledelse, fagmiljøet, administrativ ledelse og eventuelt avtakere/arbeidsgivere. Det gjøres også en besiktigelse av infrastruktur. På bakgrunn av både den skriftlige dokumentasjonen og informasjon fremkommet under intervjuene, skal de sakkyndige utforme sin skriftlige sakkyndige vurdering der de konkluderer med et tydelig ja eller nei på om utdanningskvaliteten samsvarer med kravene i tilsynsforskriften. Den sakkyndige vurderingen utgjør kapittel 4 i NOKUTs tilsynsrapport. De sakkyndige blir også bedt om å gi råd om videre utvikling av studiet. Alle kriteriene må være tilfredsstillende imøtekommet for at NOKUT skal vedta akkreditering.

Dersom et eller flere av kriteriene underkjennes av de sakkyndige, sendes den faglige vurderingen til søkerinstitusjonen som får tre uker til å kommentere denne. NOKUT avgjør om institusjonens kommentarer skal sendes de sakkyndige for tilleggsvurdering. De sakkyndige får da to uker på å avgi tilleggsvurdering. Tilleggsvurderingen kan endre den opprinnelige konklusjonen, og dermed grunnlaget for vedtak. NOKUTs styre fatter vedtak i saken og tilsynsrapporten offentliggjøres.

NOKUTs akkrediteringsprosesser dokumenteres i en tilsynsrapport utarbeidet for hver enkelt søknad. Denne tilsynsrapporten inneholder hele akkrediteringsprosessen, - det vil si både NOKUTs innledende vurdering av søknaden, de sakkyndiges vurdering av studietilbudet, søkerinstitusjonens kommentar til sakkyndig vurdering, eventuell sakkyndig tilleggsvurdering og NOKUTs vedtak. På denne måten er hele prosessen tilgjengelig i ett og samme dokument, noe som tydeliggjør at en vurderingsprosess er ferdigstilt.

Alle tilsynsrapporter legges ut på vår hjemmeside [www.nokut.no](http://www.nokut.no)



### 3 Innledende vurdering

#### Tilsynsforskriften § 4-1 Grunnleggende forutsetninger for akkreditering

1. Følgende krav i lov om universiteter og høyskoler skal vurderes for akkreditering:

- a. Reglement og styringsordning
- b. Klagenemnd
- c. Læringsmiljøutvalg
- d. Utdanningsplan
- e. Vitnemål og Diploma Supplement
- f. Kvalitetssikringssystem

#### NOKUTs vurdering:

Høgskolen i Sør-Trøndelag tilbyr akkrediterte studier. Det forutsettes derfor at krav om lov om universiteter og høyskoler er tilfredsstillende ivaretatt. NOKUT har vurdert at søknaden er fremstilt slik at den er tilfredsstillende for sakkyndig vurdering. Det omsøkte studiets ph.d.-forskrift samt regelverk og avtaler vurderes av de sakkyndige.

Siden Høgskolen i Sør-Trøndelag ikke har tidligere akkrediterte studium på doktorgradsnivå, er også system for kvalitetssikring av studiet samt vitnemål m/Diploma supplement vurdert, og funnet tilfredsstillende.

I den følgende teksten vil det henvises til TØH der det er naturlig å omtale avdelingen som står bak søknaden, og til HiST der det henvises til søkerinstitusjonen på et overordnet nivå.

### 4 Faglig vurdering

*Den følgende teksten i dette kapitlet er de sakkyndiges vurdering. Der det forekommer "Vi", er det et uttrykk for de sakkyndige. Nummereringen på hver overskrift henviser til tilsvarende bestemmelse i NOKUTs tilsynsforskrift.*

#### **Komiteens innledning**

Dette er en ny versjon av en tidligere søknad fra HiST vedrørende samme doktorgradsstudium, nemlig ph.d. i økonomistyring. Forrige vurdering endte med en negativ sakkyndig vurdering (datert 15. september 2010) hvorpå HiST valgte å trekke søknaden før den gikk til vedtak. Når søknaden ble sendt inn på nytt igjen høsten 2011 ønsket HiST oppnevning av samme komite som ved forrige vurdering, og dette er ønsket er blitt etterkommet, riktignok med en styrking i form av en stipendiatrepresentant. Det er derfor naturlig at den nye vurderingen også kommenterer de endringer

som er skjedd ved fagmiljøet for økonomistyring ved Høgskolen i Sør-Trøndelag, avdeling Trondheim økonomiske høgskole.

Den sakkyndige komiteen finner at søknaden og rammene for det omsøkte ph.d.-studiet er vesentlig utviklet og forbedret siden forrige søknad ble vurdert og kommentert. HiST har fulgt opp på alle plan de krav og forslag komiteen den gang foreslo. Spesielt vil vi legge vekt på rekruttering av aktuelt fagpersonale og den svært positive utvikling av fagmiljøet innen økonomistyring som dette har medført. Her har HiST gjort et imponerende arbeid. Vi er også meget godt fornøyd med utviklingen av fagplanen. Den er denne gangen langt mer sammenhengende. Studiets kjerneområde er bedre presentert og argumentert for, og dette gjør det mulig å legge opp en systematisk plan for gjennomføringen. Komiteen anerkjenner de forbedringene og den positive utviklingen som vi har lest ut av dokumentasjonen og fått presentert ved nytt institusjonsbesøk. NOKUT har imidlertid endret noen av sine kravspesifikasjoner (i henhold til ny forskrift), og den sakkyndige komiteen har derfor foretatt en ny totalvurdering av søknaden ut fra de nye kravene slik disse fremkommer i gjeldende Tilsynsforskrift.

Den sakkyndige komiteen har i sine vurderinger og forslag til videre utvikling av studiet også lagt til grunn de ambisjoner HiST selv presenterer for det omsøkte studiet. Ambisjonene er å kunne være ett av de ledende doktorgradsprogrammene i økonomistyring i Norden. Dette innebærer også ambisjoner om at studiet skal holde et høyt så vel nordisk som internasjonalt nivå. Vi vurderer at HiST har mulighet for å nå disse ambisjonene, men dette innebærer også en fortsatt systematisk utvikling av fagmiljø og studieplaner.

Den sakkyndige komiteen finner at HiST står samlet bak søknaden. Dette gjelder så vel fagpersoner og ledelse ved TØH og ved HiST, samt styrene for HiST så vel som for TØH. Søknaden har også vesentlig støtte fra lokalmiljøene i Trondheim og Trøndelag; både politikere og næringslivet. Både næringsliv og politikere ga uttrykk for at de også vil bidra med vesentlig finansiell støtte for å fremme og utvikle det aktuelle doktorgradsprogrammet.

Den sakkyndige komiteen finner at TØH så vel som HiST ser utviklingen av det aktuelle doktorgradsprogrammet som et vesentlig skritt i utviklingen av en fullverdig Handelshøyskole i Trøndelag.

På bakgrunn av den skriftlige søknaden med tilhørende dokumentasjon, samt informasjon fremkommet under intervjuene i forbindelse med institusjonsbesøket, konkluderer den sakkyndige komiteen med at samtlige kriterier for akkreditering av ph.d.-studier er oppfylt.

## Konklusjon

Komiteen anbefaler akkreditering av ph.d.-studium i økonomistyring ved Høgskolen i Sør-Trøndelag.

I det følgende fremkommer hvilke vurderingen som er gjort i forhold til NOKUTs tilsynsforskrift.

### 4.1 Grunnleggende forutsetninger for akkreditering

*I dette avsnittet vil følgende punkter refereres:*

1. Krav i lov om universiteter og høyskoler.
  - a. Ph.d.-forskrift, reglement og avtaleverk
  - b. Diploma Supplement
2. Krav i rammeplaner og aktuelle forskrifter fra Kunnskapsdepartementet skal være fylt
3. Det skal redegjøres for forventet studentrekruttering i forhold til å etablere og opprettholde et tilfredsstillende læringsmiljø og i forhold til stabilitet i studiet.
4. Der deler av studiet foregår utenfor den institusjonen som utsteder vitnemål, skal det foreligge tilfredsstillende avtaler som regulerer vesentlige forhold av betydning for studentene

#### 4.1.1 Krav i lov om universiteter og høyskoler.

*Disse krav er vurdert av NOKUT i den innledende vurderingen.*

*For søknader i tredje syklus må det her redegjøres for søkerinstitusjonens forskrift for ph.d.-studier, samt reglement og avtaleverk tilknyttet det omsøkte studiet. Denne vurderingen gjøres både av NOKUTs sekretariat, som påser at forholdene er dokumentert, og den sakkynndige komiteen som innholdsmessig vurderer høgskolens forskrift, reglement og avtaleverk samt Diploma Supplement.*

#### Vurdering

Vedlagt søknaden var Høgskolens vedtatte forskrift for graden *philosophie doctor*, vedtatt av høgskolestyret den 16. september 2009, samt Høgskolens vedtatte reglement som inneholder søknadskjema for opptak til studiet, avtaleverket; Del A - Avtale om opptak til organisert doktorgradsutdanning, Del B - Avtale om veiledning, og del C - Avtale om samarbeid mellom ekstern institusjon og HiST for stipendiater med ekstern finansiering. I tillegg har HiST utarbeidet *Interne retningslinjer om stipendiatens tilsetningsforhold og pliktarbeid ved HiST*, samt et *Reglement for ph.d.-program i økonomistyring ved Høgskolen i Sør-Trøndelag, avdeling Trondheim økonomiske høgskole*. Sistnevnte dokument regulerer på tilfredsstillende vis forhold tilknyttet doktorgradsstudiet, og

studentenes juridiske rettigheter. I tillegg er det vedlagt *Bestemmelser for klagenemda*, og *Vitnemål med Diploma Supplement*.

Komiteen vurderer at den fremlagte dokumentasjonen følger den veiledende malen for forskrift for doktorgradsstudier utarbeidet av Universitets- og høyskolerådet, og ellers oppfyller kravene til regulering og dokumentasjon av de formelle og juridiske forholdene knyttet til det omsøkte studiet.

I henhold til *Forskrift for graden Ph.D.* skal HiST opprette et eget programutvalg (PDU) for ph.d.-studiet i økonomistyring. Dette utvalget skal ivareta løpende funksjoner knyttet til gjennomføring av doktorgradsutdanningen i tråd med myndighet gitt i forskriften, reglement eller etter ordinær delegasjon. PDU skal blant annet behandle avgjørelse av opptak og oppnevning av bedømmingskomite. Komiteen viser til at dette utvalget vil ha en svært viktig rolle i en doktorgradsutdanning og var derfor noe overrasket over at det ikke var nærmere redegjort i søknaden for sammensetningen av dette utvalget. Under intervjuene kom det imidlertid frem at TØH ser for seg følgende sammensetning for PDU-utvalget:

- Prodekan for forskning (leder for PDU og programansvarlig)
- En stipendiatrepresentant
- Ekstern representant
- To faglig vitenskapelig ansatte tilknyttet studiet
- En sekretær

Ledelsen fortalte at gitt godkjenning av ph.d.-studiet, er planen å splitte FOU-utvalget og programutvalget (PDU) og at PDU/forskningsutvalget vil få et nytt mandat. Det vil bli oppnevnt en prodekan for forskning som vil være programansvarlig og lede programutvalget. Denne personen skal spesielt lede forskningsutviklingen.

Komiteen forutsetter at sentrale fagpersoner i studiet kommer til å delta i dette utvalget for å sikre kvaliteten på studiet. I tillegg er det en anbefaling at PDU inkluderer et eksternt medlem som har erfaring med ph.d.- programmer.

### **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at krav i lov om universiteter og høyskoler er tilfredsstillende imøtekommet.

- Høgskolen bør inkludere i PDU en ekstern person som har erfaring med ph.d.-studier

#### **4.1.2 Krav i rammeplaner og aktuelle forskrifter fra Kunnskapsdepartementet skal være fylt**

##### **Aktuelle forskrifter**

- Forskrift om kvalitetssikring og kvalitetsutvikling i høyere utdanning og fagskoleutdanning

##### **Vurdering**

I Forskrift om kvalitetssikring og kvalitetsutvikling i høyere utdanning og fagskoleutdanning § 3-1 heter det:

*”Ved akkreditering av et nytt doktorgradsstudium skal studiet ha et fagmiljø tilsvarende minst åtte årsverk med førstestillingskompetanse, hvorav minst seks er i heltids kombinerte forsknings- og undervisningsstillinger og minst fire har professorkompetanse. Institusjonen må videre kunne dokumentere at den har kapasitet og rekrutteringspotensial til å knytte minst 15 doktorgradsstudenter til studiet i løpet av fem år etter oppstart. Institusjonen må kunne sannsynliggjøre at den over tid kan opprettholde et doktorgradsmiljø med minst 15 doktorgradsstudenter.”*

I søknaden er det beskrevet at 9,3 årsverk med førstestillingskompetanse er planlagt tilknyttet studiet. Av disse er 5,3 årsverk/57 % professorer, og 4,0 årsverk/43 % førsteamanuensiser. Nærmere omtale av fagmiljøet finnes under punkt 4.3. Fagmiljø tilknyttet studiet.

Videre opplyser HiST at institusjonen forventer en studentrekruttering innen fagområdet på minimum 16 studenter. HiST redegjør både for muligheten for intern rekruttering av søkere fra eget mastergradsstudium og ekstern rekruttering fra andre høyskoler og universiteter i inn- og utland, og fra næringsliv og offentlig sektor gjennom satsningen på nærings-ph.d.

Det fremkommer av søknaden at HiST anser det som viktig at ha et best mulig fagmiljø – og dermed et godt omdømme. Dette vil de oppnå gjennom å satse på et godt samarbeid med næringsliv og offentlig sektor og dermed få til et godt samspill med problemeiere rundt seg. Komiteen fikk inntrykk av at TØH primært ønsker regional rekruttering og også en regional profil i forhold til faglige bidrag og standarder. I vårt møte med ledelsen ved HiST kom det likevel fram at de har ambisjoner om faglige standarder på et høyt nordisk nivå.

##### **Om finanseringen**

HiST opplyser i søknaden at institusjonen delvis legger opp til intern finansiering av stipendiatene gjennom bevilgningene fra Kunnskapsdepartementet (KD), men også ved hjelp av ekstern finansiering. HiST avd. TØH har per i dag åtte stipendiater finansiert gjennom KD og fremtidige stipendiater skal allokere til området økonomistyring. Det skal videre tilføres stipendiater i årene framover for å sikre et samlet volum på minimum 16 stipendiater. Disse skal finansieres gjennom en

kombinasjon av intern og eksterne midler, gjennom prosjekter, nasjonale og regionale forskningsressurser og andre institusjoner.

På direkte spørsmål under intervjuet svarer ledelsen ved HiST at de antar i snitt finansiering av tre stipendiater over bevilgning fra Kunnskapsdepartementet til HiST i langtidsbudsjettperioden. Dette er i samsvar med den bevilgningen som TØH fikk for budsjettåret 2012. Per i dag har TØH fire stipendiatstillinger utlyst for tilsetning i løpet av 1. halvår 2012. I tillegg antar det at en til to nærings-ph.d.'er blir finansiert eksternt per år.

Under institusjonsbesøket ble det også opplyst at Næringsforeningen i Trondheim vil arbeide for at næringslivet finansierer to til tre doktorgradsløp gjennom ordningen med nærings-ph.d. Ledelsen ved HiST fortalte at de har hatt meget gode samtaler med de tre store bankene. Det er ennå ikke nedfelt skriftlig forpliktende avtaler om finansiering, men partene har signert intensjonsavtaler om å gå inn med midler og engasjement. Kommunen og fylkeskommunen er også tydelige på at de vil støtte dette ph.d.-studiet. Noe komiteen fikk bekreftet i intervjuene med eksterne samarbeidsparter/nettverk.

Komiteen finner det, ut fra søknaden og supplerende informasjon fra intervjuene under institusjonsbesøket, sannsynliggjort at det vil være et tilstrekkelig fagmiljø og stort nok doktorgradsmiljø for det omsøkte studiet.

### **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at høgskolens redegjørelse er tilfredsstillende.

#### **4.1.3 Det skal redegjøres for forventet studentrekruttering i forhold til å etablere og opprettholde et tilfredsstillende læringsmiljø og i forhold til stabilitet i studiet.**

### **Vurdering**

Som redegjort for i punktet over opplyser HiST at institusjonen forventer en studentrekruttering innen fagområdet på minimum 16 studenter, det vil si et opptak på minimum fire studenter per år i fireårige studieløp. HiST redegjør både for muligheten for intern rekruttering av søkere fra eget mastergradsstudium og eksternt rekruttering fra andre høgskoler og universiteter i inn- og utland, og fra næringsliv og offentlig sektor gjennom satsningen på nærings-ph.d. Under institusjonsbesøket informerte ledelsen ved HiST om at det også er gjort avtale med Høgskolen i Nord-Trøndelag om samarbeid knyttet til rekruttering til det omsøkte doktorgradsstudiet.

Komiteen vil påpeke at det kan være en utfordring ikke bare å rekruttere et tilstrekkelig antall studenter til å starte på studiet, men å rekruttere studentene med de beste forutsetningene for å fullføre studiet. I den sammenheng viser komiteen til at ingen av de åtte mastergradsstudentene som ble intervjuet under institusjonsbesøket ga uttrykk for et ønske om å fortsette med en doktorgradsutdanning ved HiST umiddelbart i forlengelsen av mastergradsutdanningen. Dette kan selvsagt være fordi det hittil ikke har vært en mulighet å fortsette videre til doktorgradsnivå ved TØH, men det handler også om at disse mastergradsstudentene under hele studiet har tydelig fokus ut i arbeidslivet, at kontakter med ulike praksisarenaer allerede er etablert, og at det praktiske yrkeslivets faglige utfordringer og inntektsmuligheter fremstår som en tiltrekkende arena. Komiteen forutsetter derfor at institusjonen arbeider videre med å utvikle strategier for å sikre en best mulig studentrekruttering, for eksempel gjennom at bachelor- og mastergradsstudentene tidlig i sin utdanning ved HiST får kontakt med stipendiatene som rollemodeller for en fremtidig forskerkarriere.

I intervjuet med stipendiatene fremkom det at tre av de seks som ble intervjuet hadde sin faglige bakgrunn fra TØH. De var nå tatt opp ved programmer ved blant andre NTNU og NHH. Stipendiatene har kontor plass sammen med de faglige ansatte, og opplever derfor en god og hyppig omgang.

Komiteen anser at det vil være et tilstrekkelig søkergrunnlag til det omsøkte studiet, også internasjonalt. Komiteen vurderer det dit hen at det ikke vil være vanskelig å rekruttere studenter, men at det er viktig at HiST snarlig utvikler beredskap og gode systemer for å rekruttere både nasjonalt og internasjonalt, inkludert det å fastsette standarder for internasjonale søkere.

### **Konklusjon**

Ja, komiteen vurderer at høgskolens redegjørelse om forventet studentrekruttering er tilfredsstillende.

- Høgskolen bør jobbe videre med å utvikle strategier for best mulig studentrekruttering.

#### ***4.1.4 Det skal redegjøres for forventet arbeidsomfang for studentene***

(Ikke aktuelt for tredje syklus)

#### **4.1.5 Der deler av studiet foregår utenfor den institusjonen som utsteder vitnemål, skal det foreligge tilfredsstillende avtaler som regulerer vesentlige forhold av betydning for studentene**

##### **Vurdering**

Fordi HiST planlegger å rekruttere både egne, eksterne og næringslivs-ph.d.-studenter er det viktig at det er en grunnleggende bevissthet og god planlegging rundt dette å sikre stipendiatene tilstrekkelig tid sammen med sine veiledere, fagmiljøet på TØH og de øvrige stipendiatene.

TØH har i dag en etablert ordning med seminarer for stipendiatene, samt månedlig stabsseminar der både faglig ansatte og stipendiater deltar. Det bør forventes at alle studentene er til stede i disse seminarene for å bygge opp fagmiljøet, også studentene som ikke kommer til å ha fast kontor plass ved TØH.

Komiteen vil påpeke viktigheten av at TØH sørger for å trekke inn stipendiatene, særlig de som har sin forskningsplass utenfor TØH, i tilstrekkelig grad til at de inngår og er en tydelig del av det aktive forskningsmiljøet og har tett kontakt med de øvrige stipendiatene.

Komiteen viser for øvrig til at HiST sin avtale ved opptak til ph.d.- studiet stiller krav til inngåelse av en egen avtale (del C i avtaleverket) mellom ekstern institusjon og HiST om gjennomføring av doktorgradsutdanningen. Her forutsettes det blant annet at partene forplikter seg til å samarbeide nært om å bidra til gjennomføring av doktorgradsutdanning og skal gjensidig holde hverandre informert om alle forhold av betydning for gjennomføringen. Det er viktig at dette aktivt følges opp.

##### **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at høgskolens redegjørelse er tilfredsstillende.

- Høgskolen bør etablere tydelige normer for hvilke forventninger som stilles til studentene mht deltakelse i utvikling av fagmiljøet, samt å tilrettelegge for at dette skal kunne skje.



## 4.2 Plan for studiet

I dette delkapittelet vil følgende punkter refereres:

1. Studiet skal ha et dekkende navn
2. Studiet skal beskrives med utgangspunkt i læringsutbyttebeskrivelser:
  - a. Læringsutbyttet skal være beskrevet som det en kandidat skal ha oppnådd ved fullført utdanning i form av kunnskaper, ferdigheter og generell kompetanse i samsvar med nasjonalt kvalifikasjonsrammeverk.
  - b. Studiets relevans for arbeidsliv og/eller videre studier skal være tydelig.
  - c. Studiets innhold og oppbygging skal tilfredsstillende relateres til læringsutbyttet slik det er beskrevet i planen.
  - d. Studiets arbeids- og undervisningsformer skal være egnet til å oppnå læringsutbytte slik det er beskrevet i planen.
  - e. Eksamensordninger og andre vurderingsformer skal være egnet til å vurdere i hvilken grad studentene har oppnådd læringsutbyttet.
3. Studiet skal ha tilfredsstillende kopling til forskning, faglig og/eller kunstnerisk utviklingsarbeid, tilpasset studiets nivå, omfang og egenart.
4. Studiet skal ha ordninger for studentutveksling og internasjonalisering relevant for studiets nivå, omfang og egenart.

### 4.2.1 Studiet skal ha et dekkende navn

#### Vurdering

Ved forrige gangs vurdering fant komiteen at navnet og innholdet i studiet og fagmiljøets kompetanse ikke samsvarte i tilstrekkelig grad. Siden forrige sakkyndig vurdering har TØH arbeidet med å styrke profilen inn mot økonomistyring gjennom en faglig tydeliggjøring, men også gjennom nyrekruttering av faglig vitenskapelig personale med klar økonomistyringsprofil. Den faglige bredden som skapte utfordringer ved forrige søkertidspunkt, er nå tydelig bearbeidet og smalnet inn. Det er nå en tydeligere bevissthet om oppdelingen mellom kjernefag og støttfag. Dette er komiteen tilfreds med.

Ledelsen ved HiST har overbevist komiteen om at den definisjonen som nå ligger til grunn for begrepet økonomistyring er dekkende og i tråd med etablerte definisjoner.

#### Konklusjon

Ja, komiteen finner at studiets navn, *ph.d. i Økonomistyring*, på engelsk *Management Accounting and*

*Control*, er dekkende ut ifra de presiseringer som er gjort over. Det er sammenheng mellom studiets navn og planlagt innhold.

#### **4.2.2 Studiet skal beskrives med utgangspunkt i læringsutbyttebeskrivelsen**

- a. Læringsutbyttet skal være beskrevet som det en kandidat skal ha oppnådd ved fullført utdanning i form av kunnskaper, ferdigheter og generell kompetanse i samsvar med nasjonalt kvalifikasjonsrammeverk.**

Følgende beskrivelse av læringsutbytte er hentet fra søknaden:

*Mål: Det overordnede målet for studiet er å kvalifisere kandidatene for forskningsvirksomhet på et høyt vitenskapelig nivå og for annet arbeid i samfunnet som stiller krav til vitenskapelige metoder og vitenskapelig innsikt. Utdanningen skal kunne ut i et selvstendig forskningsarbeid i form av en vitenskapelig avhandling på høyt faglig nivå.*

*Gjennom utdanningen skal kandidaten skaffe seg faglig dybde og bredde i fagområdet økonomistyring, og kandidaten skal kunne sette faget inn i en større samfunnsmessig ramme, jf. Forskrift for graden ph.d. § 2.*

*Etter gjennomført studium skal kandidaten ha tilegnet seg kunnskap, ferdigheter og generell kompetanse:*

##### **Kunnskap**

*Kandidaten:*

- *har omfattende kunnskap om og kan vurdere kritisk hovedtrekk i norsk og internasjonal forskning innenfor det som utgjør forskningsfeltet*
- *er i kunnskapsfronten og behersker relevant vitenskapsteori og forskningsmetoder innenfor økonomistyring*
- *har dyptgående teoretisk og empirisk innsikt i generelle problemstillinger relevante for økonomistyring som faglig disiplin*

##### **Ferdigheter**

• *Kandidaten:*

- *kan fungere som selvstendig forsker og bidra til utvikling av ny kunnskap på høyt internasjonalt nivå innen fagfeltet*
- *kan gjøre vitenskapelige analyser av komplekse sammenhenger innen fagfeltet*
- *kan håndtere komplekse faglige spørsmål og problematisere forskningsfeltets kunnskapsgrunnlag*
- *kan gi faglig kompetente skriftlige og muntlige presentasjoner i nasjonale og internasjonale konferanser.*

## **Generell kompetanse**

Kandidaten:

- *kan identifisere behov for ny forskning innenfor økonomistyring som er relevant for høgere utdannings kunnskapsgrunnlag og handlingsberedskap*
- *kan formidle egen og andres forskning gjennom anerkjente nasjonale og internasjonale publiseringskanal*
- *kan vurdere behovet for, ta initiativ til og drive fagutvikling og innovasjon.*

## **Vurdering**

Komiteen finner at læringsutbyttebeskrivelsene er på riktig nivå i henhold til Nasjonalt kvalifikasjonsrammeverk. Komiteen oppfatter at høgskolen har jobbet med læringsutbyttebeskrivelsene, men regner med at høgskolen vil videreutvikle læringsutbyttebeskrivelsene når studiet kommer i gang, og det gjøres erfaringer med de ulike kursene.

## **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at læringsutbyttet er tilfredsstillende beskrevet.

- Høgskolen bør ha en pågående prosess med å videreutvikle sine læringsutbyttebeskrivelser i tråd med de erfaringer som gjøres når studiet igangsettes.

## **b. Studiets relevans for arbeidsliv og/eller videre studier skal være tydelig.**

### **Vurdering**

I søknaden fremkommer det at det er et tydelig behov for den kompetansen som det omsøkte studiet vil frembringe:

*Det er et stort nasjonalt behov for ph.d.-kandidater innenfor fagområdet. Dette er påpekt blant annet av Nasjonalt råd for økonomisk-administrativ utdanning (NRØA) (i brev til Norges Forskningsråd 20.12.2007 Om evaluering av økonomifaglig forskning). NRØA har her avdekket at det på det økonomisk-administrative området samlet vil være behov for 40 ph.d.- kandidater årlig bare for å erstatte ansatte som slutter på grunn av oppnådd pensjonsalder. Dette anslaget er senere oppjustert til 60 ph.d.- kandidater når det blir tatt hensyn til at en del av disse ikke går inn i utdanningsinstitusjonene, men i stedet går direkte til jobber i næringslivet. Per i dag utdannes langt færre kandidater på landsbasis innenfor bedriftsøkonomiske fag enn det behovet som NRØA her peker på (s. 18).*

Komiteen vurderer at en person med en doktorgradseksamen i økonomistyring har svært gode muligheter til å få arbeid innen dette fagområdet både i Norge og internasjonalt. Det råder stor mangel på kvalifiserte fagpersoner innen området på verdensbasis. I Sverige viser den rådende mangelen seg ved at professorater ved sentrale læresteder har vært vakante i årevis, og at det i mange tilfeller også er vanskelig å få tilsatt fagpersoner innen sammen fagområde ved svenske universiteter. Tilsvarende situasjonen finner man også i Storbritannia. Situasjonen kommer ikke til å forbedres de nærmeste årene, da det er forventet at etablerte fagpersoner og aktive forskere innen feltet kommer til å gå av med pensjon de nærmeste årene.

Kompetanse innenfor økonomistyring etterspørres av både private og offentlige arbeidsgivere. Dette innebærer at kandidater og mastergradsstudenter innen disse fagområdene er en viktig rekrutteringsbase for disse arbeidsgiverne. Næringslivsrepresentantene som ble intervjuet betonte vekten av å kunne rekruttere kandidater og mastergradsstudenter som har en høy kompetanse. For å kunne oppnå dette er det en forutsetning at undervisningspersonale ved disse studiene har doktorert innenfor fagområdet. Indirekte kommer dermed en doktorgradsutdanning innen økonomistyring også til å øke kompetansenivået hos de kandidater og mastergradsstudenter som private og offentlige arbeidsgivere ansetter.

Videre konstaterte næringslivsrepresentantene at de også hadde til hensikt å ansette fagpersoner med doktorgradsutdanning direkte inn i egen virksomhet, da de så et klart behov for å ha denne toppkompetansen innen sine egne prosjekter og oppgaver. Dette stemmer også godt med tidligere erfaringer, da det er relativt vanlig at doktorander innen området økonomistyring etter eksamen velger å arbeide utenfor academia, og heller bidra direkte med sin kompetanse til næringslivet.

Komiteen vurderer at det vil finnes arbeid for kandidatene både nasjonalt og internasjonalt. Studiets profil gjør at kandidatenes kompetanse vil være direkte anvendelig innen mange ulike arenaer, - både innen academia og samfunns- og arbeidsliv, både som aktører og som premissleverandører.

### **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at studiets relevans for arbeidsliv og/eller videre studier er tydelig.

### **c. Studiets innhold og oppbygging skal tilfredsstillende relateres til læringsutbyttet slik det er beskrevet i planen**

## Vurdering

Om opplæringsdelen

Ved den forrige vurderingen underkjente komiteen studieplanen med følgende argumentasjon:

*Obligatoriske kurs må spesifiseres. Kursene må være innenfor områdene økonomistyring og metode. Det må også komme fram krav om valgfrie kurs. Det må vises til hvordan man skal løse utfordringen med gjennomføring av kurs med få studenter.<sup>2</sup>*

Siden den forrige vurderingen har TØH arbeidet med å presisere og øke kurstilbudet. Ph.d.- studiet består nå av en opplæringsdel på 45 studiepoeng og en forskningsdel på 135 studiepoeng (totalt 180 ECTS). I forhold til den tidligere søknaden komiteen vurderte har kursdelen økt med 15 studiepoeng. Tre kurs er obligatoriske og to av disse omhandler økonomistyringsområdet (15 ECTS). Det tredje obligatoriske kurset er et metodekurs innenfor vitenskapsteori. I tillegg gis det tre valgfrie kurs hvorav ett er et metodekurs mens de to øvrige grenser mot økonomistyring. Det skal noteres at ph.d.- studentene må lese to metodekurs, hvilket innebærer at de kan velge å ta det valgfrie metodekurset enten ved TØH eller ta en tilsvarende kurs ved et annet lærested. En tydelig forskjell fra den tidligere søknaden er at kursene nå tydelig kobles til fagområdet økonomistyring. De planlagte tre obligatoriske kursene er godt tilpasset en doktorgradsutdanning i økonomistyring, og de tre valgfrie kursene er passende supplement til denne opplæringen.

Dette gir følgende kursportefølje:

### Obligatoriske emner (alle har et omfang av 7,5 stp)

MAC 600	Philosophy of Science
MAC 610	Management Accounting and Control
MAC 620	Managing by Numbers

Dessuten er det obligatorisk med et emne i forskningsmetode. Dette emnet kan tas ved HiST (MAC 630 – se under) eller ved en annen utdanningsinstitusjon dersom det er mer relevant for arbeidet med avhandlingen.

### Valgfrie emner (alle har et omfang av 7,5 stp)

MAC 630	Research Methods and Academic Craft
MAC 640	Management Control in a Managerial Perspective
MAC 650	Perspectives on Corporate Governance, Social Responsibility and Decision Making

---

<sup>2</sup> Hentet fra *Søknad om akkreditering av doktorgrad i økonomistyring ved Høgskolen i Sør-Trøndelag* – Rapport fra sakkyndig komite – Rapport av 15. september 2010

Forutsetningen for å tiltrekke seg flere studenter til kursene er forbedret delvis gjennom de direkte eksterne kontakter som skapes via professor II-ansettelser, og dels gjennom ambisjonen om at kursene ved TØH skal inngå i den Nordiske forskerskolen i økonomistyring.

Komiteen ønsker at TØH skal jobbe videre med pensumlistene slik at artiklene både reflekterer klassikerne og utviklingen av forskningsfronten for de ulike kursene i opplæringsdelen. Hvis TØH ønsker å holde en internasjonal profil på doktorgradsstudiet bør pensumlisten utelukkende bygge på engelskspråklig pensum.

#### Om avhandlingsarbeidet

I søknaden fremkommer det at det i forskningsdelen forventes at studenten identifiserer behov for ny forskning relevant for økonomistyringsfeltet, samt viser evne til problematisering og formidling av denne kunnskapen. Videre står det at forskningsdelen skal resultere i at studenten utvikler en dybdeorientering gjennom arbeidet med den vitenskapelige avhandlingen med sikte på å oppnå forskerkompetanse innen økonomistyring. Avhandlingen forventes å være preget av kunnskap om og ferdighet i å avdekke, designe, gjennomføre og formidle relevant forskning.

*Tematisk vil derfor forskningsdelen og arbeidet med avhandlingen i hovedsak rettes inn mot tema slik som evaluering av styringsverktøy i privat og offentlige virksomheter og bruk av styringsinformasjon, komparative studier av regnskapsreformer, implementering av nye regnskapsstandarder, studier av teknikker for prestasjonsmåling og prestasjonsstyring, studier av effektive styringsverktøy i ulike virksomheter og bransjer, studier av styringsreformer i offentlig og privat sektor, evaluering av virksomhetsstyring og ulike former for eierskapsmodeller.<sup>3</sup>*

På forespørsel fra komiteen kunne TØH redegjøre for mulige problemstillinger for avhandlinger og TØH ga følgende eksempler (I Supplerende informasjon);

*Hvilken betydning har ansatte verdiorientering og handlingslogikk for organisatorisk atferd rettet mot å realisere organisasjonens økonomiske mål i kunnskapsintensive virksomheter?*

*På hvilken måte påvirkes økonomistyringen i politisk styrte virksomheter av institusjonelle endringer i samfunnet?*

*Hvilke styringsmessige utfordringer oppstår i en situasjon med sterk maktkonsentrasjon på et ledd i en distribusjonsskjede fra leverandør til forbruker?*

---

<sup>3</sup> Hentet fra søknaden av 30.08.2011

*Skatteplanlegging og økonomistyring: Hvilke faktorer påvirker selskapers bruk skattekredittordninger i skattelovgivningen?*

## **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at studiets innhold og oppbygging er tilfredsstillende relatert til læringsutbyttet slik det er beskrevet i planen.

- Høgskolen bør kontinuerlig oppdatere kursene slik at de både reflekterer klassikerne og utviklingen av forskningsfronten.

## **d. Studiets arbeids- og undervisningsformer skal være egnet til å oppnå læringsutbytte slik det er beskrevet i planen**

### **Vurdering**

I den forrige søknaden var komiteen kritisk til arbeids- og undervisningsformene. I den nye søknaden er opplæringsdelen økt til 45 studiepoeng, og samtlige kurs som er planlagt tilbudt ved TØH har et omfang av 7,5 ECTS. Arbeids- og undervisningsformer er basert på seminar med forelesninger, presentasjoner og diskusjoner av pensumlitteratur. Det er forventet at studenter jobber selvstendig med artikler/stoff i forkant av diskusjoner i seminar.

Læringsutbytte viser til et høyt ambisjonsnivå: ”forskningsvirksomhet på et høyt vitenskapelig nivå”; ”er i kunnskapsfronten”; ”kan fungere som selvstendig forsker og bidra til utvikling av ny kunnskap på høyt internasjonalt nivå innen fagfeltet”. Dette har implikasjoner for studiets arbeids- og undervisningsformer. Med utgangspunkt i retningslinjer fra Universitets- og høyskolerådet (UHR) og den internasjonale ECTS-skalaen hvor 1 studiepoeng (1 ECTS) tilsvarer en normal arbeidsbyrde på mellom 25 og 30 arbeidstimer, bør studiets arbeids- og undervisningsform være egnet til å oppnå læringsutbyttet slik dette er beskrevet i planen. Lignende arbeidsformer benyttes i doktorgradsstudier i økonomistyring ved andre læresteder – og vurderes som tilfredsstillende.

Både ut ifra søknaden, men også i intervjuene understrekes det at TØH ser det som svært viktig å etablere god kontakt mellom stipendiater og det øvrige fagmiljøet. Det arrangeres workshops og månedlige seminarer - med god oppslutning. De faglig ansatte mente at dette gir et godt grunnlag for å bygge opp et faglig fellesskap, og at det styrker det interne samarbeidet.

## **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at studiets arbeids- og undervisningsformer er vel egnet til å oppnå læringsutbytte slik det er beskrevet i planen.

- Høgskolen bør fortsette å ha høye ambisjoner og skape en doktorgradsutdanning på et høyt internasjonalt nivå.

### **e. Eksamensordninger og andre vurderingsformer skal være egnet til å vurdere i hvilken grad studentene har oppnådd læringsutbyttet.**

## **Vurdering**

Vurderingsordning for alle fagene som inngår i studiet er spesifisert i “Del 2 Supplerende informasjon” knyttet til søknaden om ph.d. i økonomistyring. Her fremkommer det at vurderingsordninger for alle fag er presentasjon av vitenskapelig artikler og/eller individuelt term paper. Komiteen mener at disse artikkelpresentasjonene er velegnet til å vurdere i hvilken grad studentene har oppnådd det beskrevne læringsutbyttet.

Individuelle term papers er egnet til å fremme kandidatens selvstendighet mht til forskning og økt kompetanse innenfor skriftlige og muntlige presentasjoner. Disse vurderingsformene kan også gi kandidaten mulighet til å identifisere behov for ny forskning og ferdigheter i formidling av egen og andres forskning.

## **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at eksamensordninger og andre vurderingsformer er egnet til å vurdere i hvilken grad studentene har oppnådd læringsutbyttet

### **4.2.3 Studiet skal ha tilfredsstillende kopling til forskning, faglig og/eller kunstnerisk utviklingsarbeid, tilpasset studiets nivå, omfang og egenart**

## **Vurdering**

Det ble under institusjonsbesøket understreket at studiet skal ligge på et høyt nordisk nivå innen temaet økonomistyring. Studiets kjerneområde er solid forankret i forhold til forskning og faglig nivå. Flere av de faglig tilsatte i programmet har publisert i internasjonalt anerkjente vitenskapelige tidsskrifter innen økonomistyring. Det viser seg at flere ved avdelingen kontinuerlig publiserer i tidsskrifter som *Accounting, Organization and Society, Management Accounting Research, European*



*Accounting Review, Accounting, Auditing, Accountability Journal* samt *Financial Accountability & Management*. Det er imidlertid begrenset hvor mye som er sitert gjennom Scopus eller Google Scholar. Dette kan skyldes at flertallet av de faglige tilsatte ved studiet i stor grad er personer i en tidlig fase av sin faglige karriere. Publiseringer og siteringer er bra sett fra et norsk nivå, men det er fortsatt en utviklingsutfordring i forhold til noen av de ledende fagmiljøene i økonomistyring i Norden. Samtidig kan det bemerkes at prognosen for utviklingen av siteringer er god for flere av de ansatte. Flere av deres hittil viktigste vitenskapelige bidrag har nylig blitt publisert. For å kunne fortsette å tiltrekke seg interessante forskere og gode forskerstudenter, bør HiST ha minst en medarbeider innen økonomistyringsområdet som kan vurderes som blant de ledende i Europa.

Ved avdelingen finnes det også kompetanse innen tilgrensende fagområder. Denne kompetansen kan bidra til å styrke forskningsområdet økonomistyring - som for eksempel fagområdet industriell markedsføring. Her finnes det med andre ord gode muligheter til å skape tverrfaglige prosjekt som kan berike økonomistyringsfagfeltet.

### **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at studiet har tilfredsstillende kopling til forskning og faglig utviklingsarbeid tilpasset studiets egenart.

- Høgskolen bør, for å sikre ambisjonsnivået om å være blant de ledende i Norden, også sikre seg medarbeidere som møter de høyeste internasjonale standarder.

### **4.2.4 Studiet skal ha ordninger for studentutveksling og internasjonalisering relevant for studiets nivå, omfang og egenart.**

#### **Vurdering**

I søknadens vedlegg 7 punkt 15 understrekes det at doktorgradsstudenten kan tilbringe minst tre måneder i studietiden ved en anerkjent utenlandsk forsknings- eller utdanningsinstitusjon der det skal være mulig å arbeide med problemstillinger i forskningsarbeidet/avhandlingen.

HiST har bilaterale avtaler om studentutveksling på ulike nivåer, men disse avtalene er ikke alle like aktuelle eller relevante på ph.d.-nivå som på for eksempel på master- eller bachelornivå. For det første er listen over samarbeidsuniversiteter meget begrenset i forhold til det nivå HiST ønsker å legge sine ambisjoner. For det andre vil utvekslingen på ph.d.-nivå i stor grad skje med utgangspunkt i uformelle og profesjonelle nettverk til eksisterende fagpersonale og ikke nødvendigvis med institusjoner der det

er gjort formelle samarbeidsavtaler. Dette vil sikkert også være sentralt framover, men bilaterale avtaler har også sin verdi.

Viktige samarbeidsavtaler i de nordiske land finnes. HiST markerer at ambisjonen i første omgang er å tilby et ph.d.-studium på et høyt nordisk nivå, men for å ha et slikt nivå må det være en faglig orientering som går videre ut. Flere av forskerne som er koblet til ph.d.-studiet har god kontakt med sentrale forskere i Norden og i Europa.

I søknaden skriver HiST:

*Det er etablert en samarbeidsavtale med Copenhagen Business School CBS om deltakelse på emner for ph.d.- studenter ved HiST avd. TØH, se vedlegg 6. Videre er det inngått partnerskapsavtale med European Institute of Public Administration (EIPA), og det er etablert samarbeid mellom HiST avd TØH, HiNT, Copenhagen Business School (CBS) og Århus Universitet (Danmarks Pedagogiske Universitetsskole), som åpner for internasjonalt nettverk. Se vedlegg 6. I tillegg kan det være aktuelt at ph.d.- studenter tilbringer tid ved andre utdannings- eller forskningsinstitusjoner nasjonalt eller internasjonalt. Samarbeidsavtaler regulerer dette og tas inn i opptaksavtalen.*

Ytterligere samarbeidsavtaler relevant for studiets omfang og egenart bør også videreutvikles med universiteter på høyt nivå i Europa og på andre kontinenter, inklusive Nord-Amerika, Australia og Asia. En slik revidert liste vil både være en markering av faglig ambisjonsnivå og gi et bidrag til rekruttering og utveksling.

### **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at studiet har ordninger for studentutveksling og internasjonalisering relevant for studiets, omfang og egenart.

- Høgskolen bør sørge for at ph.d.-studentene gis mulighet til å tilbringe tre måneder utenlands i nær kontakt med ledende forskere ved utenlandske universitet.

## 4.3 Fagmiljø tilknyttet studiet

I dette delkapittelet vil følgende punkter refereres:

1. Fagmiljøets sammensetning, størrelse og samlede kompetanse skal være tilpasset studiet slik det er beskrevet i plan for studiet og samtidig tilstrekkelig for å ivareta den forskning og det faglige eller kunstneriske utviklingsarbeidet som utføres.
2. Minst 50 prosent av årsverkene knyttet til studiet skal utgjøres av tilsatte i hovedstilling ved institusjonen. Av disse skal det være personer med minst førstestillingskompetanse i de sentrale delene av studiet. For de ulike syklene gjelder i tillegg:

**For tredje syklus, ph.d., skal minst 50 prosent av det samlede fagmiljøet være professorer, de øvrige skal ha førsteamanuensiskompetanse.**

3. Fagmiljøet skal drive aktiv forskning, faglig- og/eller kunstnerisk utviklingsarbeid. For de ulike syklene gjelder i tillegg:

**For tredje syklus skal fagmiljøet ha dokumenterte resultater på høyt internasjonalt nivå og med tilstrekkelig faglig bredde.**

4. Fagmiljøet skal delta aktivt i nasjonalt og internasjonalt samarbeid og nettverk relevant for studiet.
5. For studier med praksis skal fagmiljøet og eksterne praksisveiledere ha hensiktsmessig erfaring fra praksisfeltet.

**4.3.1 Fagmiljøets sammensetning, størrelse og samlede kompetanse skal være tilpasset studiet slik det er beskrevet i plan for studiet og samtidig tilstrekkelig for å ivareta den forskning og det faglige og eller kunstneriske utviklingsarbeidet som utføres.**

### Vurdering

I søknaden beskriver HiST/TØH at de har tre professorer og to førsteamanuensiser i heltidsstilling som er helt innenfor fagområdet økonomistyring. I tillegg har høgskolen fire professorer og en dosent i deltidsstilling som befinner seg midt i fagområdet. Utover dette finnes det ytterligere en heltidsansatt professor som har publisert innen fagområdet økonomistyring. De beskrevne personene oppviser god kapasitet til å publisere i internasjonale tidsskrifter innen fagområdet økonomistyring, noe de for øvrig deler med flere av de øvrige ansatte.

Når ph.d.-studiet er i full drift er planen at det skal være 16 doktorgradsstudenter i programmet.

Komiteens vurdering er at fagmiljøet har tilstrekkelig veilederkapasitet i fagmiljøet innen kjerneområdet tilknyttet ph.d.-studiet til å ivareta disse 16. Utover dette finnes det innen TØHs totale fagmiljø flere ansatte som kan gå inn som biveiledere, og dermed bidra med andre perspektiver som kan styrke avhandlingene innen økonomistyringsområdet.

## Konklusjon

Ja. komiteen finner at fagmiljøets sammensetning, størrelse og samlede kompetanse er tilpasset studiet slik det er beskrevet i planen og det faglige eller kunstneriske arbeidet som utføres.

### **4.3.2 Minst 50 prosent av årsverkene knyttet til studiet skal utgjøres av tilsatte i hovedstilling ved institusjonen. Av disse skal det være personer med minst førstestillingskompetanse i de sentrale delene av studiet.**

For de ulike syklene gjelder i tillegg:

*De syklusene som ikke er aktuelle for denne rapporten, markeres i svakt grått*

- a. For første syklus skal minst 20 prosent av det samlede fagmiljøet være ansatte med førstestillingskompetanse
- b. For andre syklus skal minst 10 prosent av det samlede fagmiljøet være professorer eller dosenter og ytterligere 40 prosent være ansatte med førstestillingskompetanse.
- c. For tredje syklus, ph.d., skal minst 50 prosent av det samlede fagmiljøet være professorer, de øvrige skal ha førsteamanuensiskompetanse.**
- d. For tredje syklus, kunstnerisk stipendprogram, skal minst 50 prosent av det samlede fagmiljøet være professorer/dosenter, de øvrige skal ha førstestillingskompetanse.

## Vurdering

Ved TØH er det ansatt totalt 65 fagpersoner. I søknadens dokumentasjon fremgår det at 12 fagpersoner er tilknyttet det planlagte doktorgradsstudiet. Disse 12 utgjør det som benevnes som primærgruppen; av disse er 10 faglige tilsatte med hovedstilling og to faglig tilsatte i bistilling. Til sammen bidrar de med 7,1 årsverk. I tillegg kommer 2,5 årsverk som utføres av faglige ansatte i sekundærgruppen. Til sammen utgjør dette 9,3 årsverk. Av disse er 5,1 årsverk/55 % professorer, og 4,2 årsverk/45 % førsteamanuensiser.

Total innsats er fordelt slik:

- Undervisning og veiledning: 3,7 årsverk
- FoU: 5,1 årsverk
- Annet: 0,5 årsverk

Komiteen kan konstatere at TØH har lyktes med å ansette nye medarbeidere innom fagområdet økonomistyring. Til sammen finner komiteen at kjernekompetansen som er knyttet direkte til ph.d - programmet tilfredsstiller kravene.

## Konklusjon

Ja, komiteen finner at alle kravene i dette punktet er oppfylt.

### 4.3.3 Fagmiljøet skal drive aktiv forskning, faglig- og/eller kunstnerisk utviklingsarbeid.

For de ulike syklur gjelder i tillegg:

- a. For første syklus skal fagmiljøet ha dokumenterte resultater på et nivå som er tilfredsstillende for studiets innhold og nivå.
- b. For andre syklus skal fagmiljøet ha dokumenterte resultater på høyt nivå.
- c. **For tredje syklus skal fagmiljøet ha dokumenterte resultater på høyt internasjonalt nivå og med tilstrekkelig faglig bredde.**

## Vurdering

Fagmiljøet innen kjerneområdet økonomistyring publiserer stadig i internasjonale tidsskrifter innenfor fagområdet. To av de heltidsansatte publiserer jevnlig i tidsskrifter som i henhold til *Association of Business Schools* (ABS) tidsskrifts ranking befinner seg på nivå 3 innen dette feltet<sup>4</sup>. Ytterligere en heltidsansatt har nylig publisert på dette nivået. Videre finnes det også nyansatte, yngre forskere som burde ha god anledning til å publisere på dette nivået.

TØH har også knyttet til seg fem deltidsansatte forskere innen fagområdet, og komiteen vurderer at disse vil også kunne publisere på ABS nivå 3 eller enda høyere (ABS nivå 4 er høyeste nivå).

Komiteens vurdering er at det ikke finnes mange andre læresteder i Norden som kan vise til samme nivå både når det gjelder størrelse på fagmiljø og nivå på forskningen. Vi mener derfor at det er redegjort for at HiST ved TØH befinner seg på et høyt nordisk og dermed også internasjonalt nivå innen fagområdet økonomistyring.

I søknaden fremkommer det at TØH har stigning både i antall publiseringer og i publiseringspoeng. Det er oppgitt publiseringstall for TØH sitt samlede fagmiljø, men også lagt ved publiseringsoversikt for de fagpersonene med direkte tilknytning til det omsøkte doktorgradsstudiet. På bakgrunn av tall innrapportert til DBH har NOKUT laget en sammenstilling av publiseringresultater som viser hvordan HiST og TØH plasserer seg mht publiseringandel og nivå i forhold til gjennomsnittet for høyskoler i Norge (tallene er hentet fra DBH).

---

<sup>4</sup> Association of Business Schools (ABS) i England har utviklet en rangeringsliste over publiseringskanaler for forskning. Dette er en av de mest brukte listene for vurdering av tidsskrifter i Europa.

Komiteen er forsiktig med å fortolke tallene i de presenterte tabellene nedenfor. Dette skyldes spesielt vanskeligheter med å sammenligne de ulike institusjonene. Vi har vurdert fagmiljøet tilknyttet det aktuelle doktorgradsprogrammet. Dette kan ikke sammenlignes direkte med gjennomsnittstall verken for HiST eller for TØH. Spesielt viktig fra tabellene er at publikasjonspoeng per faglig tilsatt (2008-2010) ligger på 0,42 på TØH. Dette tallet er høyere enn for HiST totalt. Komiteen ser likevel at det ligger potensiale i å øke dette tallet, og også andelen nivå 2-publikasjoner.

**Tabell 1a Publikasjonspoeng totalt og andel publikasjonspoeng på nivå 2 (2008-2010)**

Institusjon	2008	2008	2009	2009	2010	2010
	Poeng	Nivå 2	Poeng	Nivå 2	Poeng	Nivå 2
Universiteter totalt	9 342	22,7 %	10 019	21,9 %	10 378	21,6 %
Statlige vitenskapelige høyskoler	382	25,1 %	381	20,8 %	493	20,2 %
Statlige høyskoler	1 296	11,2 %	1 647	10,5 %	1 678	10,5 %
<b>Høgskolen i Sør-Trøndelag</b>	<b>56,6</b>	<b>10,3 %</b>	<b>114,3</b>	<b>10,5 %</b>	<b>121,0</b>	<b>9,9 %</b>

**Tabell 1 b Publikasjonspoeng totalt og andel publikasjonspoeng på nivå 2 (2008-2010)**

Valg av sammenlignbare avdelinger og institutter er gjort med utgangspunkt i at enhetene i størst mulig grad har den samme fagprofilen som enheten det omsøkte studiet er tenkt lagt.

Avdeling	2008	2008	2009	2009	2010	2010
	Poeng	Nivå 2	Poeng	Nivå 2	Poeng	Nivå 2
<b>Sør-Trøndelag – Avd. Trondheim økonomiske høyskole</b>	<b>15,9</b>	<b>19,1 %</b>	<b>18,5</b>	<b>7,6 %</b>	<b>19,3</b>	<b>6,3 %</b>
Univ. Stavanger - Institutt for økonomi- og ledelsesfag	24,4	7,8 %	18,7	12,3 %	15,0	27,5 %
Univ. Tromsø - Handelshøgskolen i Tromsø	-	-	11,7	9,8 %	21,1	18,9 %
Univ. Nordland - Handelshøgskolen i Bodø	22,9	10,6 %	45,3	7,3 %	63,1	16,6 %
H i Hedmark - Avdeling for økonomi- og ledelsesfag	3,5	0,0 %	11,2	4,0 %	12,3	27,3 %

**Tabell 2 b Publikasjonspoeng per faglig tilsatt - fagavdeling (2008-2010)**

Avdeling	2008	2009	2010
<b>Sør-Trøndelag – Avd. Trondheim økonomiske høyskole</b>	<b>0,34</b>	<b>0,40</b>	<b>0,42</b>
Univ. Stavanger - Institutt for økonomi- og ledelsesfag	0,46	0,62	0,45
Univ. Tromsø - Handelshøgskolen i Tromsø	-	0,39	0,69
Univ. Nordland - Handelshøgskolen i Bodø	0,33	0,69	0,93
H i Hedmark - Avdeling for økonomi- og ledelsesfag	0,07	0,27	0,32

## Konklusjon

Ja, komiteen finner at fagmiljøet tilknyttet det aktuelle doktorgradsprogrammet publiserer på høyt internasjonalt nivå med tilstrekkelig faglig bredde.

- Høgskolen bør stimulere ytterligere til forskning og publisering på høyt nordisk og internasjonalt nivå.

#### **4.3.4 Fagmiljøet skal delta aktivt i nasjonalt og internasjonalt samarbeid og nettverk relevant for studiet.**

##### **Vurdering**

Komiteen vurderer det slik at fagmiljøet både individuelt og institusjonelt deltar aktivt i ulike nasjonale og internasjonale nettverk og samarbeid. De vitenskapelige tilsatte har etablert forskernettverk i kontakt med internasjonale forskere og institusjoner med relevans for doktorgradstudiet, deltar på nasjonale og internasjonale forskningskonferanser, og har tillitsverv i flere organisasjoner som er klart relevante for fagområdet og doktorgradsprogrammet.

Selv om HiST ikke stiller formelt krav om at stipendiatene skal ha opphold ved andre forskningsinstitusjoner under studiet, er komiteen svært positivt til at institusjonen ønsker å stimulere doktorgradsstudentene til å gjennomføre et opphold på minst tre måneder ved anerkjente nasjonale og internasjonale undervisnings- og forskningsinstitusjoner, blant annet ved å gi reisestipend til utenlandsopphold. Komiteen har merket seg samarbeidsavtaler mellom HiST og aktuelle institusjoner som skal regulere disse oppholdene, og forutsetter at det ved en godkjenning av doktorgradsutdanningen arbeides videre med å inngå slike avtaler med anerkjente institusjoner.

I rapporten av 15. september 2010 anbefalte komiteen høgskolen å tenke gjennom hvordan man kan løse utfordringen ved å gjennomføre kurs med få oppmeldte studenter. I den sammenheng merker komiteen seg at høgskolen vil gi studentene mulighet til å delta i relevante kurs ved andre nasjonale og utenlandske institusjoner, blant annet ved å være medlem i den nasjonale forskerskolen i bedriftsøkonomi. Høgskolen har videre inngått en intensjonsavtale med Copenhagen Business School om deltakelse på emner for ph.d.-studenter og opplyste under institusjonsbesøket at det vil søkes medlemskap i "Nordic Ph.d.-programme in Management Accounting". Komiteen understreker betydningen av slike avtaler, både for å gi doktorgradsstudentene ved HiST mulighet til å ta valgfrie emner ved andre institusjoner, men også for å øke antallet oppmeldte studenter på egne kurs.

##### **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at fagmiljøet deltar aktivt i nasjonalt og internasjonalt samarbeid og nettverk relevant for studiet.

#### **4.3.5 For studier med praksis skal fagmiljøet og eksterne praksisveiledere ha hensiktsmessig erfaring fra praksisfeltet**

**Vurdering:** (Ikke relevant)

## 4.4 Støttefunksjoner og infrastruktur

### 4.4.1 Institusjonen skal ha lokaler, bibliotek tjenester, administrative og tekniske tjenester, IKT-ressurser og arbeidsforhold for studentene som er tilpasset antall studenter og studiet slik det er beskrevet i plan for studiet.

#### Vurdering

Avdeling Trondheim økonomiske høyskole, Campus TØH, ligger lokalisert på Moholt like ovenfor sentrum av Trondheim. Lokalene fremstår som velholdt, lyse og romslige, med god plass for både ansatte og studenter. Komiteen fikk en omvisning og fikk se både undervisningslokaler, grupperom, kontorer, pauserom, kantine og bibliotek med lesesal og datalab. Studentforeningen har også egne lokaler, og komiteen fikk med selvsyn se hvor godt hallen fungerer til større arrangementer.

Biblioteket fremsto som hensiktsmessig og oppdatert. Her finner studentene:

- Fagbøker, forskningsrapporter, oppslagsverk, offentlige publikasjoner, statistikk m.m., ca. 20 000 trykte bøker.
- Fag- og forskningstidsskrifter og aviser. Ca. 15 000 elektroniske og 100 trykte.
- Bachelor- og masteroppgaver fra TØHs studier.
- Fulltekstdatabaser med tidsskriftsartikler, aviser og oppslagsverk.
- Fagdatabaser innen finans, regnskap og bedriftsinformasjon, skatt, lovverk.
- Informasjonsskranke med bibliotekpersonale/mulighet for veiledning.

TØH har tilgang til en rekke databaser som *Amadeus*, *Business Source Complete*, *Emerald*, *Econlit*, *Idunn*, *ISI Web of Science*, *JSTOR*, *Atekst*, *Ravn foretaksinformasjon* og *Science Direct*, og det gis opplæring og brukerstøtte for søk i disse databasene for både studenter og ansatte.

Studentene har tilgang til trådløst nettverk, og alle stipendiater får tilgang på egen pc. Stipendiatene har på lik linje med faste ansatte tilgang på ulike programvarer etter behov. De åtte stipendiatene som er tilknyttet TØH i dag disponerer alle egne kontorer.

I dekanens stab er det per i dag seks tilsatte og i studieadministrasjon sentralt i HiST har seks ansatte sitt arbeidssted på TØH. Fra drift og infrastruktur har to personer sitt arbeidssted på TØH.

Det er en aktiv studentforening ved TØH med hele 800 medlemmer. En rekke aktiviteter foregår i regi av studentforeningen gjennom hele året – administrert av flere undervalg. Det avholdes med jevne mellomrom bedriftspresentasjoner og diverse seminarer som studentene administrerer gjennom



utvalgene de selv administrerer. Her har skolens studenter en unik mulighet til å skaffe seg nye kontakter og verdifull kunnskap.

## **Konklusjon**

Ja, komiteen finner at institusjonen har den infrastruktur og støttefunksjoner som er nødvendig for det planlagte studiet.

## **Komiteens oppsummering**

Den sakkyndige komiteen har vurdert søknaden fra HiST om akkreditering av ph.d.-studium i økonomistyring ut fra NOKUTs tilsynsforskrift av 27. januar 2011. Komiteens vurderinger og konklusjoner er som følger:

### **1. Grunnleggende forutsetninger for akkreditering**

Vi finner at de grunnleggende forutsetningene er tilfredsstillt.

- **Krav i lov om universiteter og høyskoler (punkt 4.1.1).** Komiteen har med utgangspunkt i retningslinjer fra NOKUT vurdert søknaden om akkreditering av doktorgradstudium ved Høgskolen i Sør-Trøndelag. Institusjonsbesøk fant sted 28.2.-1.3.2012. Søknaden og den framlagte dokumentasjonen følger den veiledende malen for doktorgradsstudier.
- **KRAV I RAMMEPLANER OG AKTUELLE FORSKRIFTER (PUNKT 4.1.2).** Komiteen finner det, ut fra søknaden og supplerende informasjon fra intervjuene under institusjonsbesøket, sannsynliggjort at det tilknyttet studiet vil være tilstrekkelig fagmiljø og et tilstrekkelig stort doktorgradsmiljø.
- **Forventet studentrekruttering (punkt 4.1.3).** Komiteen anser at det vil være et tilstrekkelig søkergrunnlag til det omsøkte studiet, også internasjonalt. Komiteen vurderer det dit hen at det ikke vil være vanskelig å rekruttere studenter, men at det er viktig at HiST er klar til å rekruttere nasjonalt og internasjonalt, inkludert det å fastsette standarder for internasjonale søkere, men Høgskolen bør jobbe videre med å utvikle strategier for best mulig studentrekruttering.
- **Avtaler som regulerer vesentlige forhold når deler av studiet foregår utenfor institusjonen (punkt 4.1.5).** Komiteen finner Høgskolens redegjørelse for tilfredsstillende, men Høgskolen bør etablere tydelige normer for hvilke forventninger som stilles til studentene mht deltakelse i utvikling av fagmiljøet, samt å tilrettelegge for at dette skal kunne skje.

### **2. Plan for studiet**

Vi finner at planen for studiet er tilfredsstillende.

- **Studiet skal ha et dekkende navn (punkt 4.2.1).** Komiteen finner at studiets navn, *ph.d. i Økonomistyring*, på engelsk *Management Accounting and Control*, er dekkende ut ifra de presiseringer som er gjort over. Det er sammenheng mellom studiets navn og planlagt innhold.
- **Læringsutbyttebeskrivelsen (punkt 4.2.2a).** Komiteen finner at læringsutbyttebeskrivelsene er på riktig nivå i henhold til Nasjonalt kvalifikasjonsrammeverk. Komiteen oppfatter at høgskolen har jobbet med læringsutbyttebeskrivelsene, men anser også at dette er en er gjenstand for videre utvikling, men Høgskolen bør ha en pågående prosess med å videreutvikle sine læringsutbyttebeskrivelser i tråd med de erfaringer som gjøres når studiet igangsettes.
- **Relevans for arbeidsliv og videre studier (punkt 4.2.2b).** Komiteen vurderer at det vil finnes arbeid for kandidatene både nasjonalt og internasjonalt. Studiets profil gjør at kandidatenes kompetanse vil være direkte anvendelig innen mange ulike arenaer, - både innen akademia og samfunns- og arbeidsliv, både som aktører og som premissleverandører.
- **Forholdet mellom studiets innhold og oppbygging og læringsutbyttebeskrivelsen (punkt 4.2.2c).** Komiteen finner at studiets innhold og oppbygging er tilfredsstillende relatert til læringsutbyttet slik det er beskrevet i planen, men Høgskolen bør kontinuerlig oppdatere kursene slik at de både reflekterer klassikerne og utviklingen av forskningsfronten.
- **Studiets arbeids- og undervisningsformer (punkt 4.2.2d).** Komiteen finner at studiets arbeids- og undervisningsformer er vel egnet til å oppnå læringsutbytte slik det er beskrevet i planen, men Høgskolen bør fortsette å ha høye ambisjoner og skape en doktorgradsutdanning på et høyt internasjonalt nivå.
- **Eksamens- og vurderingsformer (punkt 4.2.2e).** Komiteen finner at eksamensordninger og andre vurderingsformer er egnet til å vurdere i hvilken grad studentene har oppnådd læringsutbyttet.
- **Kobling til forskning (punkt 4.2.3).** Komiteen finner at studiet har tilfredsstillende kobling til forskning, faglig utviklingsarbeid tilpasset studiets egenart, men Høgskolen bør for å sikre ambisjonsnivået om å være blant de ledende i Norden også sikre seg medarbeidere som møter de høyeste internasjonale standarder.
- **Ordninger for studentutveksling og internasjonalisering (punkt 4.2.4).** Komiteen finner at studiet har ordninger for studentutveksling og internasjonalisering relevant for studiets, omfang og egenart, men Høgskolen bør se til at ph.d.-studentene gis mulighet til å tilbringe tre måneder utenlands i nær kontakt med ledende forskere ved utenlandske universitet.

### 3. Fagmiljø tilknyttet studiet

Vi finner at forskningsmiljøet tilknyttet studiet er tilfredsstillende.

- **Fagmiljøets sammensetning, størrelse og kompetanse (punkt 4.3.1).** Komiteen finner at fagmiljøets sammensetning, størrelse og samlede kompetanse er tilpasset studiet slik det er beskrevet i planen og det faglige eller kunstneriske arbeidet som utføres, men Høgskolen bør inkludere i PDU en ekstern person som har erfaring med ph.d programmer.
- **Fagpersoner i hovedstilling og med førstekompetanse (punkt 4.3.2).** Komiteen finner at kjernekompetansen som er knyttet direkte til ph.d. -programmet tilfredsstillende.
- **Fagmiljøets forskningsarbeid (punkt 4.3.3).** Komiteen finner at fagmiljøet ved Høgskolen i Sør-Trøndelag publiserer på høyt internasjonalt nivå med tilstrekkelig faglig bredde, men Høgskolen bør stimulere ytterligere til forskning og publisering på høyt nordisk og internasjonalt nivå.
- **Nasjonalt og internasjonalt samarbeid og nettverk (punkt 4.3.4).** Komiteen finner at fagmiljøet deltar aktivt i nasjonalt og internasjonalt samarbeid og nettverk relevant for studiet.

#### **4. Støttefunksjoner og infrastruktur**

Komiteen finner at institusjonen har den infrastruktur og støttefunksjoner som er nødvendig for det planlagte studiet.

## 5 Samlet konklusjon

På bakgrunn av den skriftlige søknaden med tilhørende dokumentasjon, samt informasjon fremkommet under intervjuene i forbindelse med institusjonsbesøket, konkluderer den sakkyndig komiteen med følgende:

**Komiteen anbefaler akkreditering av ph.d.-studium i økonomistyring ved Høgskolen i Sør-Trøndelag, avdeling Trondheim økonomiske høyskole.**

**Videre har komiteen gitt følgende gode råd for videre utvikling:**

HiST bør fortsette å ha høye ambisjoner og skape en doktorgradsutdanning på et høyt internasjonalt nivå. Dette kan styrkes gjennom følgende konkrete tiltak:

- Høgskolen bør inkludere i PDU en ekstern person som har erfaring med ph.d.-studier.
- Høgskolen bør jobbe videre med å utvikle strategier for best mulig studentrekruttering.
- Høgskolen bør etablere tydelige normer for hvilke forventninger som stilles til studentene mht deltakelse i utvikling av fagmiljøet, samt å tilrettelegge for at dette skal kunne skje.
- Høgskolen bør ha en pågående prosess med å videreutvikle sine læringsutbyttebeskrivelser i tråd med de erfaringer som gjøres når studiet igangsettes.
- Høgskolen bør kontinuerlig oppdatere kursene slik at de både reflekterer klassikerne og utviklingen av forskningsfronten.
- Høgskolen bør, for å sikre ambisjonsnivået om å være blant de ledende i Norden, også sikre seg medarbeidere som møter de høyeste internasjonale standarder.
- Høgskolen bør sørge for at ph.d.-studentene gis mulighet til å tilbringe tre måneder utenlands i nær kontakt med ledende forskere ved utenlandske universitet.
- Høgskolen bør stimulere ytterligere til forskning og publisering på høyt nordisk og internasjonalt nivå.

**Sakkyndig vurdering ble oversendt søker 19. april 2012.**

## 6 Institusjonens kommentar

### **Søknad om akkreditering av ph.d. i økonomistyring ved Høgskolen i Sør-Trøndelag – kommentarer til sakkyndig vurdering**

Vi viser til brev fra NOKUT av 19. april 2012 med oversending av sakkyndiges vurdering for kommentar. Her framgår det at høgskolens kommentarer skal avgrenses til *«..feil eller misforståelser i grunnlaget for de sakkyndiges vurdering, samt de kravene de sakkyndige har formulert for at underkjente kriterier skal kunne godkjennes»*.

De sakkyndige konkluderer med at alle kriterier i tilsynsforskriften er oppfylt, og anbefaler akkreditering av ph.d. i økonomistyring. Det er ikke stilt konkrete krav knyttet til anbefalingen.

Høgskolen i Sør-Trøndelag har ikke kommentarer til de sakkyndiges konklusjon, ut over at vi er svært tilfreds med denne. Vi kan heller ikke se at det er feil eller misforståelser i rapporten som krever særskilt kommentar fra vår side.

HiST vil takke de sakkyndige for grundige rapporter gode og interessante diskusjoner under institusjonsbesøket både i første og siste runde av søknaden. I den foreliggende rapporten er det gitt flere gode råd om videre utvikling av programmet, om hvordan ambisjonsnivået kan sikres. Høgskolen vil ta disse med i det videre arbeidet.

Høgskolen ser nå fram til det endelige vedtaket, og til å kunne starte opp programmet.

Med hilsen

Trond M. Andersen (sign.)  
rektor

Espen Gressetvold (sign.)  
dekan

## 7 Vedtak

Doktorgradsstudiet ph.d. i økonomistyring ved Høgskolen i Sør-Trøndelag tilfredsstiller kravene til akkreditering slik de er utformet i NOKUTs forskrift om tilsyn med utdanningskvaliteten i høyere utdanning (tilsynsforskriften), kapittel 4 Akkreditering av studier, §§ 4.1 – 4.4, vedtatt av NOKUTs styre 27. januar 2011.

Ph.d.-studium i økonomistyring akkrediteres.

## 8 Dokumentasjon

*Inneholder en fullstendig oversikt over hva som har blitt vurdert av de sakkyndige med tittel, dato, journalsak/arkivsak.*

Det skriftlige grunnlaget for de sakkyndiges vurdering er som følger:

(søknader og dens vedlegg + eventuelle tilleggsopplysninger)

- *Søknad om akkreditering av ph.d. i økonomistyring ved Høgskolen i Sør-Trøndelag, datert 30. august 2011, journalnummer 11/359, med tilhørende vedlegg:*
  - Vedlegg 1 - Bestemmelse klagenemnda
  - Vedlegg 2 - Diploma Supplement
  - Vedlegg 3 - Kvalitetssystem for utdanning og læringsmiljø ved HiST
  - Vedlegg 4 - Forskrift for graden philosophiae doctor
  - Vedlegg 5 - Høgskolens vedtatte reglement
  - Vedlegg 6 - Samarbeidsavtaler
  - Vedlegg 7 - Beskrivelse av opplæringsdelen
  - Vedlegg 8 - Avtaler om internasjonalisering
  - Vedlegg 9 - CV for alle som inngår i studiet
  - Vedlegg 10 - Publikasjoner siste 3-5 år
  - Vedlegg 11 - Dokumentasjon på FoU samarbeid og nettverk
  
- *Supplerende informasjon knyttet til søknad om ph.d. i økonomistyring, mail av 19. april 2012, journalnummer: 11/359-7*
  - Presisering av hvilke endringer som var jobbet frem siden forrige vurdering.
  - En samlet oversikt for alle fagene som inngår i studiet, slik at det fremkom hvilke vurderingsformer som er knyttet til hvert fag, og hvor mange timer undervisning og selvstudier som er planlagt for hvert emne.
  - Presisering av beregnet arbeidsmengde for et kurs på 7,5 stp
  - Aktuelle tema for avhandlinger.
  - Informasjon om finansieringsplaner for de kommende stipendiatene.
  - Oppdatert publikasjonstabell
  - Oppdatert tabell for fagmiljø
  
- *Høgskolen i Sør-Trøndelags kommentarer til sakkyndig vurdering, datert 4. mai 2012, journalnummer. 11/359-9*
- *Forskrift om tilsyn med utdanningskvaliteten i høyere utdanning, datert 27.1.2011, med tilhørende merknader*
- *Database for Høyere Utdanning, <http://dbh.nsd.uib.no/>*